

ممارسة الأعمال في بولندا

الدليل القانوني



BUSINESS
LAWYERS

35 YEARS

DUDKOWIAK
& PUTYRA

سفارة دولة الكويت وارسو

حقوق الطبع والنشر © 2026
.Dudkowiak Pułtyra Sp.k
الهاتف: 74 16 300 22
info@dudkowiak.com
www.dudkowiak.com

جميع الحقوق محفوظة. لا يجوز نسخ هذا الدليل أو إعادة إنتاجه أو نقله بأي وسيلة — سواء كانت إلكترونية أو آلية أو بالتصوير الضوئي أو التسجيل أو غير ذلك — دون الحصول على إذن كتابي مسبق من الناشر. ويُسْتثنى من ذلك الاقتباسات القصيرة المستخدمة في المراجعات أو للأغراض غير التجارية المسموح بها بموجب قانون حقوق الطبع والنشر.

نتقدم بخالص الشكر إلى سفارة دولة الكويت في جمهورية بولندا، وإلى سعادة السفير سعد عبدالعزيز المهيني، سفير دولة الكويت لدى جمهورية بولندا، على تعاونهم القيم ومساهماتهم في إعداد وترجمة دليل ممارسة الأعمال في بولندا. إننا نشكر عاليًا دعمكم وجهودكم في إنجاز هذا العمل.

سعد عبد العزيز المهيني
سفير دولة الكويت لدى
جمهورية بولندا



جهات الاتصال
الشريك الإداري
المحامي ميخاو دودكويك
michal@dudkowiak.com



جهات الاتصال
الشريك الإداري
المحامي بيوتر بوتيرا
pputyra@dudkowiak.com



فهرس المحتويات



3. النظام الضريبي والاستراتيجيات 34

- 36 3.1.1 ضريبة الدخل على الشركات (CIT)
- 38 3.1.2 التسعير التحويلي (TP)
- 39 3.1.3 ضريبة القيمة المضافة (VAT)
- 40 3.1.4 ضريبة الدخل الشخصي (PIT)
- 41 3.1.5 الضريبة الانتقائية (Excise)
- 41 3.1.6 الضريبة العقارية (real estate tax)
- 42 3.1.7 ضريبة المعاملات المدنية
- 43 التخطيط الضريبي / أدوات الضرائب
- 44 4. الحوافز الضريبية في بولندا
- 45 4.1 منطقة الاستثمار البولندية (PSI)
- 45 4.2 حافز البحث والتطوير R&D
- 46 4.3 إعفاءات أخرى
- 46 4.3.1 إعفاء التوسع (Expansion Relief)
- 46 4.3.2 إعفاء الروبوتات (Robotization Relief)
- 47 4.3.3 إعفاء النماذج الأولية (Prototype Relief)
- 47 4.4 تفضيلات ضريبة الاستقطاع
- 48 4.4.1 عدد اتفاقيات الازدواج الضريبي التي أبرمتها بولندا
- 48 4.4.2 توجيه الشركة الأم والشركة التابعة
- 49 4.4.3 توجيه الفوائد والإتاوات
- 49 4.4.4 توجيه الشركة الأم والشركة التابعة
- 50 4.5 الإعفاء الضريبي للشباب (The Interest & Royalty Directive)
- 51 4.6 الشركة البولندية القابضة (PSH)
- 52 4.7 خصم ضريبي بنسبة 50% (KUP50)
- 53 4.8 ضريبة الدخل على الشركات على الطريقة الإستونية
- 54 4.9 نظام ضريبة الملكية الفكرية (IP BOX)

مقدمة 05

العلاقات التجارية بين الكويت وبولندا 06

1. بولندا - شريك الاستثمار الأجنبي 11

2. هيكلة الوجود القانوني لنشاطك التجاري في بولندا (DDOBR / AU) 17

2.1 اختيار الشكل القانوني المناسب المتاح للمستثمرين الأجانب 19

2.2 الشركة التابعة، الفرع، المكتب التمثيلي - المزايا والعيوب 22

2.3 تأسيس الشركة خطوة بخطوة: التأسيس، السجل الوطني KRS، رقم NIP، ضريبة VAT، المالك المستفيد UBO 25

2.4 نظرة عامة على الأنشطة المنظمة (مثل التكنولوجيا المالية، الطاقة، القطاع العسكري) 28

2.5 عمليات الاندماج والاستحواذ (M&A) 32

فهرس المحتويات

5. التوظيف والهجرة في بولندا

- 57 5.1 نظرة عامة على السوق، تكلفة التوظيف والمساهمات (متوسط الرواتب؛ عدد الأشخاص العاملين، إلخ)
- 59 5.2 عقود العمل والامثال للموارد البشرية
- 62 5.3 توظيف العمالة الأجنبية: إجراءات التأشيرة، الإقامة، وتصريح العمل
- 64 5.4 إدارة شؤون الموظفين الوافدين والانتقال

6. رقابة الاستثمار في بولندا

- 67 6.1 لائحة الإعانات الأجنبية (FSR)
- 68 6.2 فحص الاستثمار الأجنبي المباشر - النطاق، الحدود، القطاعات
- 71 6.3 مراقبة الاندماج - هيئة حماية المنافسة والمستهلك (UOKiK) والإخطارات والإجراءات

7. قانون الملكية: الملكية الفكرية والعقارات (NCS)

- 74 7.1 حماية حقوق الملكية الفكرية
- 76 7.2 ضوابط العقارات والقيود القانونية - إجراءات البناء / البيع

”

بعد انهيار النظام الشيوعي في أوروبا الوسطى والشرقية، تبوأ بولندا مكانة قيادية في المنطقة. وعلى مدار العقود الثلاثة الماضية، نما الناتج المحلي الإجمالي البولندي بأكثر من عشرة أضعاف، بدءًا من 65 مليار دولار أمريكي في عام 1990 وصولاً إلى 690 مليار دولار أمريكي في عام 2023. وفي الفترة نفسها، نما اقتصاد المجر وجمهورية التشيك خمسة أضعاف وسبعة أضعاف على التوالي.

- ميشال دودكوفياك
الشريك الإداري | محامي - قسم الاستثمار

مقدمة:

بينما تمضي دولة الكويت في تنفيذ رؤيتها الطموحة (Kuwait Vision 2035 New Kuwait) لبناء اقتصاد مستدام ومتنوع، فإنها تتطلع إلى شركاء يتميزون بالاستقرار والموثوقية والابتكار. وتعدّ بولندا، سادس أكبر اقتصاد في الاتحاد الأوروبي، نموذجاً واضحاً لهذا النوع من الشراكات. لقد جمعت بلدنا علاقة دبلوماسية راسخة منذ عام 1963، غير أنّ العمق الحقيقي لأي شراكة لا يُقاس بطول تاريخها فحسب، بل بمتانة مضمونها الاقتصادي أيضاً.

يقدم هذا الدليل، الذي أعدته سفارة دولة الكويت بالتعاون مع شركة Dudkowiak & Putyra للمحاماة في بولندا، خارطة طريق واضحة وعملية للمستثمر الكويتي حول الجوانب القانونية والإجرائية لتأسيس حضور تجاري واستثماري في بولندا. ونحثكم على اعتماد هذا الدليل كمرجع أساسي يزودكم بالمعلومات اللازمة للانطلاق نحو السوق البولندية.

إنّ بولندا ليست مجرد وجهة استثمارية؛ بل هي بوابة إلى أوروبا الشرقية ونافذة نحو أوروبا الغربية ومنصة للازدهار المشترك.



سعد عبد العزيز المهيني
سفير دولة الكويت لدى
جمهورية بولندا



العلاقات التجارية بين الكويت وبولندا

الأساس الدبلوماسي والقانوني



سعد عبد العزيز المهيني
سفير دولة الكويت لدى
جمهورية بولندا

تربط دولة الكويت وجمهورية بولندا علاقات دبلوماسية منذ عام 1963، وقد تعززت هذه العلاقات بإطار قوي من الاتفاقيات الاقتصادية. وتشمل هذه الاتفاقيات: اتفاقية التعاون الاقتصادي والفني (1975)، اتفاقية تشجيع وحماية الاستثمارات (1990)، اتفاقية تجنّب الازدواج الضريبي (1996)، البروتوكول المعدّل لاتفاقية الازدواج الضريبي (1998)، واتفاقية التعاون بين غرفة التجارة البولندية وغرفة تجارة وصناعة الكويت (2004). هذه المعاهدات توفّر للمستثمرين معاملة عادلة، وحماية للملكية، وحرية تحويل رؤوس الأموال، ومنع الازدواج الضريبي، مما يعزّز بيئة استثمارية مستقرة وجاذبة للطرفين.

التبادل التجاري

وفقاً لبيانات الأمم المتحدة (COMTRADE)، بلغ حجم التبادل التجاري بين الكويت وبولندا نحو 430 مليون دولار في عام 2024. وتشير بيانات صندوق النقد الدولي (IMF) إلى أن الميزان التجاري شهد تحسناً بنسبة 43.9% على أساس سنوي حتى يوليو 2025، وهو ما يعكس توتّساً سريعاً في حركة التجارة بين البلدين.

اتجاهات التجارة وقيمتها (بيانات 2024)

السلع	القيمة	الاتجاه
الآلات (39.9 مليون)، الحبوب والمنتجات الغذائية (30.9 مليون)، منتجات التبغ (21.9 مليون)، المعدات الكهربائية (17.6 مليون)، الأثاث (16.6 مليون)، مستحضرات التجميل (13.7 مليون)، المركبات (13.6 مليون)، منتجات الألبان (11.8 مليون)، المستحضرات الطبية (9.5 مليون)	261 مليون دولار	الصادرات البولندية إلى الكويت
المنتجات النفطية المكرّرة (177 مليون)، اللدائن (12.8 مليون)، المعدات الكهربائية (1.9 مليون)	193 مليون دولار	الصادرات الكويتية إلى بولندا

تُظهر البيانات التجارية أعلاه تكاملاً واضحاً بين الهيكلين الاقتصاديّين في البلدين، حيث تزوّد بولندا دولة الكويت بمنتجات صناعية، وآلات، وسلع مصنّعة، ومنتجات غذائية عالية الجودة، بينما تزوّد الكويت بولندا بالطاقة والمنتجات البتروكيمياوية. هذا التنوّع في طبيعة السلع المتبادلة يشكّل أساساً قوياً لتعميق التعاون الاستثماري، ويخلق فرصاً واسعة للشراكات في مجالات الصناعة، والخدمات اللوجستية، والطاقة، والتقنيات المتقدمة.

الاستثمار الكويتي في أوروبا

يشكل الحضور الكويتي في أوروبا نقطة انطلاق مهمة لفهم الإمكانيات المتاحة في بولندا. إذ تدير الهيئة العامة للاستثمار (KIA)، التي تأسست عام 1982، ما يقارب تريليون دولار من الأصول العالمية. وفي أوروبا، تتمتع الاستثمارات الكويتية بحضور كبير وراسخ:

ألمانيا: أكثر من 35 مليار يورو، ما يجعل دولة الكويت أكبر مستثمر عربي هناك.
المملكة المتحدة: ملكيات عقارية كبرى عبر مجموعة سانت مارتنز العقارية (St Martins Property Group).

إسبانيا: استثمارات في الموانئ والمطارات.

عموم أوروبا: شركة كويت بتروليوم إنترناشونال (Q8) تدير محطات وقود وأصول تكرير في بلجيكا وإيطاليا وإسبانيا.
كما ينشط القطاع الخاص الكويتي في أوروبا من خلال شركات مثل مجموعة الشايك (مجال التجزئة) وAgility Logistics (مجال الخدمات اللوجستية). ويعكس هذا الحضور الواسع قدرة دولة الكويت واستعدادها للاستثمار طويل الأجل وعلى نطاق واسع في القارة الأوروبية.

ورغم ذلك، ظل الاستثمار الكويتي في بولندا محدوداً مقارنة بالدول الأوروبية الأخرى، إلا أن هذا الواقع بدأ يتغير تدريجياً. ففي يناير 2025، دشنت شركة (Kamco Invest) -إحدى أكبر شركات إدارة الأصول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- مشروع (European Green Logistics Space (EGLS، وهو مشروع مشترك لتطوير مرافق لوجستية حديثة ومستدامة في أوروبا. يشمل بولندا إلى جانب دول أخرى، وهو ما يُعد خطوة مهمة لدخول رأس المال الكويتي إلى السوق البولندية. كما عرض مسؤولون بولنديون فرصاً استثمارية إضافية على المستثمرين الكويتيين، من أبرزها مشروع إعادة تطوير منطقة (Nowa Huta) في كراكوف ضمن مبادرة (Krakow's Nowa Huta of the Future).
وتشير هذه التطورات إلى أن رأس المال الكويتي بدأ يكتشف الإمكانيات الكبيرة التي توفرها بولندا، وأن تعزيز الربط الاقتصادي والاستثماري بين البلدين أصبح ضرورياً لدعم هذا الزخم.
وبالتزامن مع هذا التطورات، جاء تعزيز الربط الجوي بين البلدين ليشكل ركيزة أساسية لدعم العلاقات الاقتصادية. فقد بدأ طيران الجزيرة تشغيل رحلات مباشرة بين الكويت وكراكوف، مما سيسهم في تنشيط التجارة والاستثمار والسياحة. وسرعان ما أظهر هذا الربط آثاره؛ إذ زار بولندا نحو 5,500 مواطن كويتي في صيف عام 2024، مع توقعات بارتفاع العدد سنوياً.
ومع توافر هذا المزيج من العلاقات الدبلوماسية الراسخة، والإطار القانوني المتين، والتجارة المتنامية، والاستثمارات الحديثة، والربط المباشر بين البلدين، تتجه الأنظار نحو تحديد القطاعات الأكثر جذباً للمستثمر الكويتي في بولندا. وتبرز هنا مجموعة من القطاعات التي تتوافق مع أولويات رؤية الكويت 2035، وتوفر في الوقت ذاته فرصاً استراتيجية للنمو.



المدينة: POZNAŃ

أولاً، **القطاع السياحي** حيث تشهد بولندا نشاطاً سياحياً متزايداً في مدن مثل كراكوف وراكوباني وغدانسك وغيرها، إذ أن معظم المنشآت السياحية مملوكة لعائلات محلية، مما يتيح فرصاً للاستحواذ أو تطوير منشآت تحمل علامات تجارية عالمية، خصوصاً في المنتجعات الصحية والمناطق الجبلية التي تلقى رواجاً متزايداً لدى السياح الخليجيين.

وفي المجال التكنولوجي، تُعد بولندا مركزاً متقدماً في الابتكار، مع منظومة ناشئة مزدهرة في وارسو وكراكوف وفروتسواف، ما يفتح الباب أمام شركات بحثية واستثمارات في الشركات الناشئة أو نقل التكنولوجيا المتقدمة إلى دولة الكويت. ويبرز كذلك قطاع الذكاء الاصطناعي، حيث تتمتع بولندا بخبرة واسعة في هذا المجال، مما يتيح فرصاً للاستثمار في الشركات المتخصصة أو إدخال حلول الذكاء الاصطناعي لدعم التحول الرقمي في دولة الكويت.

المدينة: WARSZAWA



أما القطاع الزراعي، فيوفر فرصاً مهمة في ظل تقدم بولندا في إنتاج الفواكه والخضروات وتربية المواشي والدواجن، وهو ما يتماشى مع أولويات الأمن الغذائي الكويتي. ويمكن للمستثمرين الكويتيين الاستفادة من فرص الاستحواذ على أراضٍ زراعية أو إنشاء مصانع غذائية أو إقامة شركات لتصدير منتجات حلال إلى الخليج. وتتميز الصناعات البولندية بجودة عالية في مجالات الملابس والأدوات والمعدات الخفيفة وقطع غيار السيارات، وقد سبق أن عرضت وزارة التنمية الاقتصادية البولندية على الكويت فرصاً لتكون وكلاً لهذه الصناعات في المنطقة، مما يفتح المجال أمام اتفاقيات توزيع أو مشاريع تصنيع مشتركة.

كما يشهد القطاع العقاري البولندي نمواً مستمراً مدفوعاً بالانفتاح الأوروبي والتعافي الاقتصادي وزيادة الطلب المحلي، مما يوفر فرصاً للاستثمار في الإسكان والمراكز التجارية والفنادق الفاخرة. وفي ظل النمو الاقتصادي، تعمل بولندا على تطوير بنيتها التحتية من طرق وجسور ومساكن حديثة ومرافق ومطارات، بدعم من الاتحاد الأوروبي واستثمارات دولية واسعة، مما يعكس ثقة عالمية في السوق البولندية وبتيح فرصاً للمشاركة عبر الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

من ناحية القطاع الرياضي، فيمكن الاستثمار في أندية كرة القدم وكرة اليد، حيث توجد أندية مرموقة مثل (ليجا فارشافا وكراكوف) يمكن شراؤها أو الاستثمار فيها أو سباقات الخيل، بما في ذلك مضمار (Służewiec Racecourse) المعروض للبيع على دولة الكويت، مما يوفر فرصاً لانتشار التجاري والرياضي في أوروبا.



يشكل قطاع الطاقة مجالاً حيوياً، إذ تعمل بولندا على تقليل اعتمادها على الفحم والتحول نحو النفط والغاز والطاقة النووية والطاقة المتجددة. ويمكن لدولة لكويت، بخبرتها في صناعات الهيدروكربونات والبتروكيماويات، أن تلعب دوراً مهماً في مشاريع المصافي ومحطات الغاز المسال وخطوط الأنابيب، إضافة إلى الفرص المتنامية في الطاقة المتجددة مثل الرياح البحرية والطاقة الشمسية والهيدروجين الأخضر.



وأخيراً، وليس آخراً، يبرز الاستثمار في قطاع اللوجستيات كأحد أهم مجالات الاستثمار، حيث تتميز بولندا بموقع استراتيجي فريد عند تقاطع أوروبا الغربية والشرقية، مما يجعلها مركزاً لوجستياً رئيسياً للقارة. وتعد بولندا ممراً محورياً للتجارة بين ألمانيا وبقية أوروبا، فضلاً عن كونها بوابة نحو أوكرانيا ودول البلطيق.



وتوفر بولندا بنية تحتية واسعة تشمل أكثر من 5,000 كيلومتر من الطرق السريعة، و15 مطاراً دولياً، وموانئ بحرية حديثة في غدانسك وغدينيا على بحر البلطيق. ويمكن للمستثمرين الكويتيين النظر في فرص الاستحواذ أو تطوير مراكز التخزين والتوزيع قرب المدن الكبرى، أو الاستثمار في مرافق التخزين المبرد لدعم صادرات الغذاء، أو المشاركة في مشاريع تطوير البنية التحتية للموانئ، أو إنشاء شبكات للتوصيل السريع في قطاع التجارة الإلكترونية الذي يشهد نمواً متسارعاً في بولندا. وإضافة إلى ذلك، فإن الدور المتوقع لبولندا كمركز لوجستي رئيسي لإعادة إعمار أوكرانيا مستقبلاً -والتي تُقدّر تكلفتها بأكثر من 400 مليار دولار- يجعل الاستثمار في اللوجستيات البولندية فرصة استراتيجية بعيدة المدى، حيث سيحظى المستثمرون الذين يرشّخون وجودهم اليوم بموقع متقدم للمشاركة في هذا الجهد التاريخي.

مما سبق تتضح الصورة الكاملة: إن بولندا، بما تمتلكه من اقتصاد متنوع، وبنية تحتية متطورة، وبيئة استثمارية جاذبة، تمثل فرصة واحدة لرأس المال الكويتي الباحث عن شراكات طويلة الأجل في قلب أوروبا.

المدينة: GDAŃSK



تغطي خدماتنا المتكاملة ما يلي:

التنظيم والامتثال	
المشتريات العامة	
حقوق المؤلف	
الاستشارات الضريبية	
قانون الميراث	
حماية المستهلك	
قانون الطلاق والأسرة	
القانون الجنائي	
نقل الملكية العقارية	
قانون الهجرة	
خدمات التوثيق	

قانون الشركات والأعمال	
الاندماجات والاستحواذات (M&A)	
العقود	
قانون العمل	
التقاضي والتحكيم	
تحصيل الديون	
الملكية الفكرية	
حماية البيانات الشخصية	
قانون مكافحة الاحتيال والمنافسة	
قانون العقارات	
القانون الإداري	

يتيح هذا الطيف الواسع من الخدمات لعملائنا - من الشركات العالمية إلى الأفراد - التعامل مع شريك قانوني واحد موثوق قادر على مواكبة كل مرحلة، ومعالجة كل تحدٍّ، واغتنام كل فرصة.

1 شريك الاستثمار الأجنبي

في بولندا

WWW.DUDKOWIAK.COM

لقاء العقول خلف هذا الفصل



ميخال بوك
شريك | محام - رئيس القسم التجاري
mpuk@dudkowiak.com



فويتش كاسبرزاك
مستشار قانوني | خبير في عمليات
الاندماج والاستحواذ | المكتب الألماني
wkasprzak@dudkowiak.com



ميخال دودكوفياك
محام | الشريك الإداري في قسم الاستثمار
michal@dudkowiak.com



ميشالينا أوستروفسكا
مستشارة قانونية | رئيسة فريق الشركات
mostrowska@dudkowiak.com



بولندا: رائدة الاستقرار والنمو في أوروبا

القوة الرائدة للنمو والأمن في أوروبا

تحتل بولندا اليوم مرتبة بين أكثر أعضاء الاتحاد الأوروبي نفوذاً. لديها ثالث أكبر جيش في الناتو وتخصص أكثر من 4% من ناتجها المحلي الإجمالي للدفاع، وهو رقم لا مثيل له في أوروبا. هذا الالتزام العسكري ليس رمزياً فقط، بل ينعكس في العديد من المناقصات العامة، التي يشارك فيها ليس فقط رواد الأعمال البولنديون ولكن أيضاً المستثمرون الأجانب. وبعكس بروز بولندا كقوة استقرار على الجانب الشرقي للاتحاد الأوروبي.

في مايو 2025، نشرت مجلة الإيكونوميست (The Economist) قصة غلاف بعنوان: كيف يمكن لبولندا الحفاظ على مكانتها في قلب أوروبا. تتبعت المقالة التحول الملحوظ لبولندا، من اقتصاد ما بعد الشيوعية إلى أحد الركائز الأساسية للأمن والنمو في الاتحاد الأوروبي. لم يكن المقال مجرد إشارة إلى مكانة بولندا الحالية، بل اعترافاً بالنضج الاستراتيجي الذي طورته البلاد على مدى العقدين الماضيين.

ولا يقل أهمية عن ذلك أنّ بولندا أصبحت المحرك الاقتصادي لأوروبا. فمع نمو اقتصادي ثابت يقترب من 4% سنوياً وارتفاع مستمر في نصيب الفرد من الدخل، تقدّم بولندا مزيحاً نادراً من القوة الاقتصادية الكلية والموثوقية السياسية. وفي أوروبا التي تتسم بالتجزئة وضعف النمو الاقتصادي، تبرز بولندا كإحدى الوجهات الرائدة للاستثمار الأجنبي.

وجهة آمنة في عالم غير مستقر

على الرغم من تصاعد حالة عدم الاستقرار العالمي، من يؤر التوتر الجيوسياسية إلى اضطرابات سلاسل التوريد، تظل بولندا تقدّم مستوى عاليًا من القدرة على التنبؤ والاستقرار. فعضويتها في كل من حلف الناتو والاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية تشكّل أساساً قوياً من الحماية المؤسسية. كما تحافظ البلاد على تصنيفات ائتمانية مرتفعة، وعملة مستقرة، وقطاع مصرفي يتمتع برأس مال قوي، وتُصنّف ضمن أكثر الدول أماناً في الاتحاد الأوروبي من حيث معدلات الجريمة.

وتلعب السياسات الحكومية دورًا مهمًا كذلك. فالمستثمرون الأجانب يستفيدون من أطر حماية واضحة، ومعايير ثنائية، وبرامج ضريبية محفزة مثل الإعفاءات الضريبية الإقليمية، وصندوق الأسرة، ونظام IP BOX، إضافة إلى الحوافز الإقليمية المقدمة عبر منطقة الاستثمار البولندية (PSI).

كما تعزّز مزايا عضوية الاتحاد الأوروبي مكانة بولندا. فالشفافية القانونية، والمعايير الموحدة، وحرية حركة السلع والخدمات، والوصول الواسع إلى أدوات التمويل الأوروبية، جميعها تخلق بيئة تقلل الاحتكاك وتزيد قابلية التوسع.



حتى مع تصاعد حالة عدم الاستقرار العالمي، من يؤر التوتر الجيوسياسي إلى سلاسل التوريد المعطلة، تقدم بولندا القدرة على التنبؤ؛ فالعضوية في حلف شمال الأطلسي والاتحاد الأوروبي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية تشكّل قفلاً ثلاثياً للحماية المؤسسية، في حين تحافظ البلاد على تصنيفات ائتمانية عالية، وعملة مستقرة، وقطاع مصرفي ذي رأس مال جيد.

- بيوتر بوتيرا، الشريك الإداري | محامي - قسم الاستثمار



سوق ذو موقع استراتيجي وقوة عاملة ماهرة

تُعد بولندا، التي يبلغ عدد سكانها نحو 38 مليون نسمة، سادس أكبر اقتصاد في الاتحاد الأوروبي، وأحد أفضل الاقتصادات موقعًا. فهي تقع عند تقاطع ممرات تجارية رئيسية بين أوروبا الغربية والشرقية، ما يجعلها بوابة طبيعية إلى السوق الأوروبية الموحدة التي تضم ما يقرب من 450 مليون مستهلك.

شبكة البنية التحتية، التي تشمل أكثر من 5,000 كيلومتر من الطرق السريعة، و15 مطارًا دوليًا، ومراكز لوجستية حديثة، وشبكة سكك حديدية قوية، تجعل بولندا موقعًا مثاليًا للتصنيع والتخزين والتوزيع الإقليمي، وللشركات العاملة عبر الحدود. كما يشكل هذا الموقع قاعدة تقلص أوقات التسليم وتخفيض التكاليف التشغيلية، وهي مزايا حاسمة في الأسواق شديدة التنافسية اليوم.

وما لا يقل أهمية، أن بولندا توفر الكفاءات البشرية. فمع أكثر من 1.2 مليون خريج جامعي سنويًا، كثير منهم في تخصصات العلوم والتكنولوجيا والهندسة وإدارة الأعمال، تقدّم البلاد قوة عاملة متعلمة. وتبلغ تكلفة العمل نحو 14.50 يورو للساعة في المتوسط (أي أقل من نصف متوسط أوروبا الغربية) دون المساس بالإنتاجية أو القدرة على الابتكار.



قوة النمو الإقليمي

اقتصاد بولندا لا ينمو فحسب، بل يتمدد. فمن المنظومة المالية والتكنولوجية في وارسو ضمن محافظة (Masovian) (التي تسهم بأكثر من 23% من الناتج المحلي الإجمالي)، إلى القاعدة الصناعية المتنوعة في محافظة (Greater Poland)، وطفرة قطاع الخدمات في (Silesia)، يشكل التنوع الإقليمي إحدى السمات الأساسية المميزة للنموذج البولندي.

وفي الوقت نفسه، تشهد المناطق الشرقية التي كانت مهمشة سابقاً (Podlaskie, Lublin, Subcarpathian) نمواً سريعاً بفضل الاستثمارات في البنية التحتية، وصناديق التماسك الأوروبية، وجيل جديد من رواد الأعمال، تقوده مدينة (Rzeszów) التي أصبحت مركزاً لوجستياً لتبادل السلع والخدمات مع أوكرانيا.

لماذا بولندا؟

إن القصة التي أوردتها The Economist ليست سوى واقع يتكشف أمامنا ويستمر في التشكل. فعملية التحول في بولندا مستمرة، ومسارها متصاعد بقوة. تجمع بولندا بين النضج المؤسسي لأوروبا الغربية، وديناميكية الاقتصادات الصاعدة.

وتقدّم موقعًا استراتيجيًا، ومناخًا استثماريًا مستقرًا، وتكاليف تنافسية، وحكومة تری الاستثمار الأجنبي ليس مخاطرة، بل ركيزة للنمو.

في عام 2026، لا يعني الاستثمار في بولندا الانضمام إلى اقتصاد صاعد فحسب، بل يعني أيضًا التواجد في المكان الذي سيُصنع فيه مستقبل أوروبا.

Why Invest in Poland? Let Us Show You
Dudkowiak & Potyra Business Lawyers Poland

WHY INVEST IN POLAND?
LET US SHOW YOU!

MICHAŁ DUDKOWIAK
MANAGING PARTNER D&P

Watch on YouTube



2 هيكله الوجود القانوني لنشاطك التجاري

في بولندا

WWW.DUDKOWIAK.COM

لقاء العقول خلف هذا الفصل



دوروتا دوبروش
مستشارة قانونية أولى | فريق
المحامين المختص بشؤون الشركات
ddobroch@dudkowiak.com



ألكسندرا أوربان
مستشارة | فريق المحامين
المختص بشؤون الشركات
aurban@dudkowiak.com



مايا ويتكوفسكا-وينتر
مستشارة قانونية | قسم الشؤون
التجارية، mwitkowska-
winter@dudkowiak.com



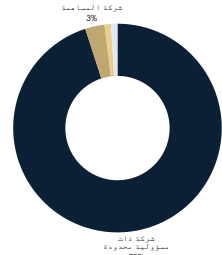
ماكسيميليان كودنيك
مستشار قانوني | محام -
القسم التجاري
mcudnik@dudkowiak.com

2.1 اختيار الشكل القانوني المناسب للمتثمرين الأجانب

الأشكال القانونية لممارسة الأعمال في بولندا

الأشكال القانونية لممارسة الأعمال في بولندا
يقدم الإطار القانوني البولندي للشركات ورواد الأعمال مجموعة واسعة من الأشكال القانونية المتاحة للمستثمرين الأجانب. ومع ذلك، فإن شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC - Limited Liability Company) وبالبولندية spółka z ograniczoną odpowiedzialnością هي الخيار الذي يعتمد عليه نحو 95% من المستثمرين الأجانب.
أما شركة المساهمة (Joint Stock Company - JSC، وبالبولندية S.A.)، فلا تمثل سوى 3% من الاستثمارات، في حين تُنشأ 1% من الشركات عبر الفروع (Branch، وبالبولندية oddział).

- تُعد شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC) الشكل الموصى به لممارسة الأعمال في بولندا، ويُقبل عليها المستثمرون الأجانب بشكل كبير للأسباب التالية:
- سهولة التأسيس.
 - مرونة عالية.
 - مسؤولية محدودة.
 - رأس مال منخفض — الحد الأدنى لرأس المال هو 5000 زلوتي بولندي (PLN) فقط.
 - مرونة في الإدارة ونطاق الأعمال.
 - خيارات ضريبية ميسرة.



إن عملية تسجيل الشركات في بولندا تعتبر سهلة ومنظمة، ويمكن لمزود خدمات محترف تأسيس كيانه الجديد خلال بضعة أيام دون الحاجة إلى زيارة بولندا.

القائمة الكاملة للأشكال القانونية المتاحة لممارسة النشاط التجاري في بولندا:

الشركات والكيانات الاعتبارية	الأشكال غير المؤسسية	الأشكال الخاصة بالمنظمات غير الحكومية
شركة ذات مسؤولية محدودة	فرع شركة أجنبية	جمعية
شركة مساهمة بسيطة	مكتب تمثيلي	مؤسسة
شركة مساهمة	العمل الحر / التاجر الفرد	
X		
شراكة محدودة المسؤولية		
شراكة بالأسهم		
شركة مساهمة		

نحن في (شركة Dudkowiak & Putyra للمحاماة) نساعد عملائنا في تأسيس كل شكل من أشكال النشاط التجاري المذكورة أعلاه.

وفيما يلي ملخصاً موجزاً لأهم المعلومات المتعلقة بشركات رأس المال (Capital Companies Corporations)، حيث تكون مسؤولية المساهمين أو المالكين محدودة.

شركات رأس المال / المؤسسات

شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC)	شركة مساهمة بسيطة (simple JSC)	شركة مساهمة (JSC)	
نعم	نعم	نعم	تحديد مسؤولية المساهمين والمالكين
5000 زلوتي بولندي	1 زلوتي بولندي	100,000 زلوتي بولندي	الحد الأدنى لرأس المال
50 زلوتي بولندي	الأشهر ليس لها قيمة اسمية، بل تُترجم إلى حقوق المساهمين في الشركة.	0.01 زلوتي	الحد الأدنى لقيمة السهم
نقدية وعينية	نقدية وعينية	نقدية وعينية	أنواع المساهمات المسموح بها
ضخ رأس المال، قروض، سندات	ضخ رأس المال، قروض، سندات، زيادة رأس المال العامة	ضخ رأس المال، قروض، سندات، زيادة رأس المال العامة	طرق التمويل المعتادة
المساهمون	المساهمون	المساهمون	الأشخاص المساهمون في الشركة
كاتب العدل غير مطلوب في معظم الحالات	كاتب العدل مطلوب فقط في حالة القرارات المعدلة لعقد التأسيس	دائماً لدى كاتب العدل	اجتماعات المساهمين
بشكل عام، يعطي كل سهم حقاً متساوياً في توزيعات الأرباح للمساهمين، ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك في عقد التأسيس	بشكل عام، يعطي كل سهم حقاً متساوياً في توزيعات الأرباح للمالكين، ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك في عقد التأسيس	بشكل عام، يعطي كل سهم حقاً متساوياً في توزيعات الأرباح للمالكين، ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك في عقد التأسيس	المشاركة في الأرباح
من قبل مجلس الإدارة أو الوكلاء المسجلين	من قبل مجلس الإدارة، مجلس المديرين (أو الوكلاء المسجلين)	من قبل مجلس الإدارة أو الوكلاء المسجلين	التمثيل القانوني

شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC)	شركة مساهمة بسيطة (simple JSC)	شركة مساهمة (JSC)	
مجلس الإدارة التنفيذي (MB)	إلزامي	غير إلزامي، عندما تعين الشركة مجلس المديرين	إلزامي
مجلس الرقابة (SB)	إلزامي إذا كان رأس مال الشركة يزيد عن 500,000 زلوتي بولندي وعدد المساهمين أكثر من 25	مجلس الرقابة اختياري في حالة تعيين مجلس إدارة. لا يمكن تعيين مجلس رقابة عند تعيين مجلس المديرين (لا يمكن لهذين الجهازين التواجد معاً)	إلزامي
مجلس المديرين (BD)	لا يوجد	مجلس المديرين يدير شؤون الشركة ويمثلها ويشرف على سير شؤون الشركة	لا يوجد
من يمكنه أن يكون عضواً في مجلس الإدارة أو مجلس الرقابة	أي شخص يتمتع بالأهلية القانونية الكاملة يمكنه أن يكون عضواً في الجهاز الإداري.		
مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة عن ديون الشركة	إذا ثبت عدم فعالية التنفيذ ضد الشركة وتحققت شروط معينة، قد يتحمل أعضاء MB المسؤولية التضامنية عن التزامات الشركة		
التدقيق المالي	إلزامي عند استيفاء معايير الأصول أو حجم التداول أو التوظيف	إلزامي عند استيفاء معايير الأصول أو حجم التداول أو التوظيف	إلزامي
الإفصاح عن المستفيد الفعلي (UBO)	إلزامي	إلزامي	إلزامي
حل الشركة	عملية التصفية مطلوبة في حالة حل الشركة		

2.2 الشركة التابعة، الفرع، المكتب التمثيلي - المزايا والعيوب:

معلومات عامة

يمكن للكيانات التجارية الأجنبية التي تمارس نشاطًا خارج بلدانها تأسيس مكاتب تمثيلية أو فروع أو شركات تابعة في بولندا. ولكل من هذه الأشكال مزايا وقيود مختلفة، خصوصًا فيما يتعلق بالهيكل القانوني، والمسؤولية، ومرونة التشغيل. يعتمد اختيار الشكل المناسب على احتياجات الشركة المحددة، ومستوى المخاطر المقبول، وأهدافها الاستراتيجية طويلة المدى.. يمكن للمستثمرين الأجانب الذين يفضلون عدم تأسيس شركة بولندية جديدة بالكامل أن ينظروا في إنشاء فرع (Branch) أو مكتب تمثيلي (Representative Office) ويُشترط لفتح فرع وجود مبدأ المعاملة بالمثل بين بولندا وبلد المستثمر.

أما المكتب التمثيلي فلا يتطلب المعاملة بالمثل، لكنه مقيد بنطاق ضيق من الأنشطة يقتصر على الترويج والإعلان لصالح الشركة الأم.. أما الشركة التابعة (Subsidiary) فهي شركة بولندية مستقلة، توفر حماية للمسؤولية، واستقلالية أكبر، وإن كان تأسيسها أكثر تعقيدًا نسبيًا.

المكتب التمثيلي

الفرق الجوهرى بين الفرع والمكتب التمثيلي هو إمكانية ممارسة النشاط التجاري. يُسمح للفروع بممارسة النشاط التجاري، ولهذا تُسجل في نفس السجل الذي تُسجل فيه الشركات، وهو السجل الوطني للمحاكم (KRS) أما المكاتب التمثيلية فلا يُسمح لها بممارسة النشاط التجاري في بولندا، ويقتصر نشاطها على الإعلان والترويج للشركة الأم.

يتطلب تأسيس مكتب تمثيلي التسجيل في سجل مكاتب تمثيل رواد الأعمال الأجانب لدى وزير ريادة الأعمال والتكنولوجيا. وكما هو الحال مع الفرع، فإن المكتب التمثيلي لا يتمتع بشخصية قانونية مستقلة، بل يعمل كامتداد للشركة الأجنبية، دون شخصية قانونية أو قضائية خاصة به. وتقوم الشركة الأم بتعيين شخص يمثلها في بولندا.

هذا الشكل مناسب فقط عندما لا يعتزم المستثمر إطلاق عمليات تجارية كاملة في بولندا، وتكون الوظائف المحدودة للمكتب التمثيلي كافية لاحتياجاته.

← فرع رائد الأعمال الأجنبي →

يتضمن تسجيل الفرع في بولندا التحقق من نطاق نشاط الشركة الأجنبية، لأن الفرع البولندي لا يجوز له ممارسة نشاط يختلف عن نشاط الشركة الأم في بلدها الأصلي. في بولندا، يتم تحديد نطاق النشاط باستخدام رموز (PKD) التصنيف البولندي للأنشطة الاقتصادية. يجوز إنشاء الفروع من قبل رواد الأعمال الأجانب من دول الاتحاد الأوروبي وكذلك من دول أخرى على أساس مبدأ المعاملة بالمثل، ما لم تنص الاتفاقيات الدولية المصادق عليها على خلاف ذلك.

وبما أن الفرع لا يتمتع بشخصية قانونية مستقلة، فإنه لا يمكنه التصرف بشكل مستقل في العلاقات الاقتصادية. ويجب توقيع العقود باسم الشركة الأجنبية الأم ولحسابها فقط. كما يعني ذلك أن جميع الالتزامات تقع على عاتق الشركة الأم.

← الشركة التابعة →

المستثمرون الذين يخططون لفتح فرع في بولندا يقررون في كثير من الأحيان، بعد التقييم الأولي، تقليل المخاطر عن طريق فصل أنشطتهم في بولندا عن الكيان الأم في بلدهم الأصلي. وبالتالي، غالباً ما يختارون إنشاء شركة تابعة بدلاً من ذلك. ينطوي إنشاء كل من الفرع والشركة التابعة على مستوى مماثل من الجهد، لكن هيكل الشركة التابعة يقدم عادةً المزيد من المزايا. من ناحية أخرى، أحياناً، وخاصة في الصناعات شديدة التنظيم، يكون من الأسهل فتح فرع بدلاً من شركة تابعة، والاعتماد على التراخيص الموجودة بالفعل، بدلاً من المرور بعملية الحصول على تراخيص محلية جديدة للشركات التابعة البولندية.



المكتب التمثيلي	الشركة التابعة	فرع	
في سجل مكاتب تمثيل رواد الأعمال الأجانب لدى وزير ريادة الأعمال والتكنولوجيا	في سجل الشركات - KRS	في سجل الشركات - KRS	مكان التسجيل
لا يوجد	5,000 زلوتي	لا يوجد	الحد الأدنى لرأس المال
الترويج/التسويق للشركة الأم فقط	غير مقيد	أي نشاط تمارسه الشركة الأم	نوع النشاط المسموح
1000 زلوتي + مصاريف (غالباً للترجمة)	600 أو 350 زلوتي (يختلف حسب نوع التسجيل) + مصاريف (غالباً للترجمة)	600 زلوتي + مصاريف (غالباً للترجمة)	رسوم التسجيل
تقريباً شهر واحد	حسب نوع التسجيل عبر الإنترنت 1-5 أيام لدى موثق أسبوعين إلى شهرين	من أسبوعين إلى شهرين	مدة التسجيل
نعم	نعم	نعم	الالتزام بتعيين ممثل في بولندا
لا	نعم	لا	إلزامية تعيين ممثل في بولندا
الشركة الأم تتحمل كامل المسؤولية	الشركة الأم تتحمل كامل المسؤولية	الشركة الأم تتحمل كامل المسؤولية	شخصية قانونية مستقلة
لا تطبق ضريبة CIT	تطبق قواعد CIT ، النسبة الأساسية 9% و 19%	تطبق قواعد ضريبة CIT ، النسبة الأساسية 9% و 19%	ضريبة الشركات (CIT)
غير مطلوب في بولندا	مطلوب في بولندا	غير مطلوب في بولندا	الإفصاح عن المالك الفعلي
مماثلة للفرع	مماثلة للفرع	مماثلة للشركة التابعة - أقل قليلاً	تكلفة الصيانة
إعداد وتقديم القوائم المالية	إعداد وتقديم القوائم المالية	إعداد وتقديم القوائم المالية	الالتزامات المحاسبية
التسجيل صالح لمدة سنتين مع إمكانية التمديد	يمكن إنشاؤها لفترة غير محدودة	يمكن إنشاؤها لفترة غير محدودة	المدة

2.3 تأسيس الشركة خطوة بخطوة:

التأسيس، السجل التجاري (KRS)، رقم التعريف الضريبي (NIP)، ضريبة القيمة المضافة (VAT)، المستفيد الحقيقي (UBO)

طريقة تأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة (LLC) وما هو الوقت المطلوب لتشكيلها؟

تعتمد المدة اللازمة لتأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة على طريقة التأسيس المختارة:

التأسيس عبر الإنترنت	2 - 5 أيام عمل
التأسيس بالتوثيق (عن طريق كاتب العدل)	شهرين

يرجى تذكر أن التأسيس الإلكتروني عبر الإنترنت/الرقمي متاح فقط إذا كان المساهم (إذا كان شخصاً طبيعياً) أو ممثلو المساهم (إذا كان شخصاً اعتبارياً) وكذلك مدير الشركة ذات المسؤولية المحدودة المشكلة حديثاً لديهم ملف موثوق بولندي (Profil Zaufany) أو توقيع إلكتروني مؤهل يتوافق مع معايير الاتحاد الأوروبي.

أيضاً، تجدر الإشارة إلى أنه في التأسيس عبر الإنترنت/الرقمي، يكون محتوى عقد تأسيس الشركة (AOA) أساسياً وبسيطاً جداً. في حين يتيح التأسيس عن طريق كاتب العدل إمكانية تكييف أحكام عقد التأسيس بما يتناسب مع احتياجات العميل.

ما هي المستندات التي تحتاجها للبدء؟

باختصار، لتسجيل شركة ذات مسؤولية محدودة في بولندا، ستحتاج إلى:

- نسخة من جواز السفر أو بطاقة الهوية (إذا كنت مساهماً شخصاً طبيعياً)
- مستخرج الشركة مع شرط أو التصديق الكامل (إذا كان المساهم كياناً قانونياً أجنبياً).
- توكيل رسمي موثق لدى كاتب العدل مع شرط أو التصديق الكامل (لتجنب الحضور إلى بولندا شخصياً)
- يرجى تذكر أن التوكيل الرسمي التوثيقي ليس ضرورياً إذا اخترت التأسيس عبر الإنترنت.
- ترجمات محلفة للمستندات الرئيسية، وهو ما سنقوم به هنا في شركة مع مترجميها المحلفين الموثوقين.



ما هي إجراءات تأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة في بولندا؟



1. إكمال استبيان الشركة ذات المسؤولية المحدودة - وفيه يتم اتخاذ قرارات بشأن المسائل الأساسية مثل: اسم الشركة، رأس المال، المساهمون، المديرين، مقر الشركة وعنوانها، ونطاق النشاط.

2. تحليل استبيان الشركة ذات المسؤولية المحدودة وإذا لزم الأمر أسئلة إضافية للعميل.

3. إعداد وجمع جميع المستندات والترجمات، بما في ذلك:

- ✱ إعداد مجموعة مستندات تأسيس الشركة (من جانب مكتب المحاماة)
- ✱ حصول العميل على مستخرج الشركة مع تصديق (Apostile) أو التصديق الكامل (إذا كان المساهم/ المساهمون كياناً قانونياً أجنبياً)
- ✱ تحديد العميل لموعد مع كاتب العدل للتوقيع أمام كاتب العدل على التوكيل الرسمي في شكل صك توثيقي والحصول على تصديق (Apostile) أو التصديق الكامل عليه (ينطبق فقط على التأسيس التوثيقي عن طريق كاتب العدل)
- ✱ توقيع العميل على المستندات التي تتطلب فقط توقيعات يدوية (قبل التوقيع على عقد تأسيس الشركة ينطبق فقط على التأسيس التوثيقي)
- ✱ إرسال المستندات الأصلية إلى بولندا
- ✱ الترجمات المحلفة للتوكيلات الرسمية (POAs) ومستخرج الشركة (من جانب مكتب المحاماة)

ما هي إجراءات تأسيس شركة ذات مسؤولية محدودة في بولندا؟

4. إبرام عقد تأسيس الشركة:

✱ التأسيس عبر الإنترنت: عن بُعد في بوابة S24 الإلكترونية، أو
✱ التأسيس التوثيقي عن طريق كاتب العدل: تقليدياً بتوقيعات يدوية في مكتب كاتب العدل.

5. تقديم طلب إلى سجل المحكمة لقيّد الشركة في السجل التجاري (KRS).

6. صدور قرار المحكمة.

7. استكمال متطلبات ما بعد التسجيل، مثل:

✱ الإبلاغ عن المالك المستفيد إلى سجل المالكين المستفيدين (CRBR / UBO) في غضون أسبوعين.
✱ دفع ضريبة على الأعمال المدنية (PPC) (ضريبة تسجيل بنسبة 0.5% محسوبة من قيمة رأس المال) وتقديم الإقرار الضريبي ذي الصلة في هذا الشأن في غضون أسبوعين، ما لم تكن الضريبة قد حُصّلت من قبل كاتب العدل.
✱ تقديم نموذج المعلومات الضريبية (NIP-8) إلى مكتب الضرائب المختص في غضون 3 أسابيع.

بعد استكمال جميع هذه الخطوات، يجب أن تتذكر أن المحاسبة الكاملة إلزامية للشركات ذات المسؤولية المحدودة، بغض النظر عن مستوى إيراداتها، إذ يتعين على جميع هذه الشركات ذات المسؤولية المحدودة الاحتفاظ بحسابات كاملة وفقاً لقانون المحاسبة البولندي.

يمكن العثور على معلومات أكثر تفصيلاً في هذا الصدد على الموقع الإلكتروني dudkowiak.com



Dudkowiak & Putyra Business Lawyers Poland

Imagine that your company operates in the market located in the heart of Europe with instant access to 4 seaports, 1...

YouTube





2.4 نظرة عامة على الأنشطة المنظمة (مثل: التكنولوجيا المالية، الطاقة، المجال العسكري)

عند تأسيس وتخطيط الأعمال التجارية في بولندا، يجب على رواد الأعمال أن يضعوا في اعتبارهم أنه في بعض الحالات، يلزم اتخاذ خطوات إضافية معينة.

فعلى الرغم من أنه بشكل عام، واستناداً إلى مبدأ حرية النشاط الاقتصادي، إن ممارسة الأعمال التجارية في بولندا متاحة للجميع على قدم المساواة، إلا أنه من الناحية العملية، تتطلب بعض القطاعات الاقتصادية، بسبب خصوصيتها، استيفاء شروط قانونية إضافية.

إن إدراك ذلك مسبقاً يمكن أن يساعد في تجنب أداء أنشطة غير قانونية ويوفر الوقت لرواد الأعمال.

يجب على أي رائد أعمال يرغب في ممارسة نشاط منظم (regulated activity) أن يحصل على الحق في ذلك وأن يستوفي شروطاً معينة ينص عليها التنظيم القانوني المختص. تميز بولندا بين ثلاثة أشكال قانونية للقيود على ممارسة الأعمال:

الامتيازات



التصاريح أو التراخيص



القيود في سجل الأنشطة المنظمة



تختلف هذه الأنواع من القيود بشكل رئيسي في مدى صرامة ورسمية عملية الموافقة. بالطبع، قبل التقدم بطلب للحصول على امتياز أو ترخيص أو تصريح أو قيد في سجل الأنشطة المنظمة، يجب أن يكون النشاط التجاري مسجلاً بصورة صحيحة.

الامتياز

- ما هو ومن يحتاجه؟

هام: في اللغة الإنجليزية، غالباً ما يُشار إلى الامتيازات بأنها "تراخيص"، رغم أن التراخيص في بولندا تختلف عنها وتُعد أقل تقييداً من الامتيازات.

الامتياز هو أكثر القيود التنظيمية صرامة في بولندا. عادة ما يتطلب الحصول على امتياز لإدارة عمل تجاري في بولندا استعدادات وجهداً كبيرين نظراً للأهمية الرئيسية لقطاعات الاقتصاد التي تتطلب الامتيازات.

يمكن لروّاد الأعمال الذين ينوون بدء نشاط يتطلّب امتيازاً أن يطلبوا عادةً وعداً بالامتياز، وهو ما يمنحهم درجة أعلى من اليقين بشأن إمكانية ممارسة النشاط المخطط له. وبمجرد إصدار الوعد، تلتزم الجهة المختصة به خلال فترة محددة ولا يجوز لها - كقاعدة عامة - رفض منح الامتياز لاحقاً.

قطاعات الأعمال التي تتطلب امتيازات تشمل ما يلي:

قطاع الطاقة



الأسلحة



نشاط التعدين



الراديو والتلفزيون



النقل الجوي



حماية الأشخاص والممتلكات



التراخيص والتصاريح متى تنطبق؟

قد يتطلب نشاطك الحصول على تراخيص وتصاريح قبل بدء العمل فقط إذا نص القانون صراحةً على ذلك. وتعد التراخيص في بولندا، بشكل عام، أقل رسمية وأسهل في الحصول عليها مقارنة بالامتيازات. يتم منح تراخيص وتصاريح الأعمال بعد التحقق من قبل الجهة المختصة مما إذا كان رائد الأعمال يستوفي القدرة الفنية والتنظيمية للقيام بنشاط تجاري معين.

من الناحية النظرية، الفرق هو أن التراخيص تنطبق في المقام الأول على الشركات التي يتطلب تشغيلها تعليماً أو مؤهلات خاصة لأداء مهن محددة، مثل خبير تقييم عقاري، محامي، مهندس معماري، مستشار ضرائب. أما عملياً، فإن الترخيص يؤدي الوظيفة نفسها التي يؤديها التصريح: أي الإذن بممارسة النشاط، مع تأكيد امتلاك الحقوق أو المؤهلات اللازمة.

يصدر التصريح في شكل قرار إداري وقد يتضمن شروطاً خاصة يجب الالتزام بها.

ملاحظة: إذا استوفيت جميع المتطلبات لممارسة نشاط معين، فإن الجهة المختصة ملزمة بمنحك التصريح.

أمثلة الأنشطة التجارية الذي تتطلب تصاريح:

الصيدليات		تصنيع المنتجات الطبية	
الضرائب الانتقائية (Excise)		النفايات	



المدينة: KRAKÓW

سجل الأنشطة المنظمة

أبسط أشكال تنظيم الأعمال في بولندا

يُعدّ القيد في سجل الأنشطة المنظمة أبسط أشكال التنظيم الاقتصادي في بولندا. وللحصول على القيد، يجب على رائد الأعمال:

- استيفاء شروط معينة لمزاولة هذه الأنشطة.
- التقدم بطلب للتسجيل في سجل الأنشطة المنظمة.
- تقديم إقرار بالامتثال للشروط المطلوبة للقيام بهذا النشاط (كمرفق بالطلب).

يتم الاحتفاظ بسجلات الأنشطة المنظمة بشكل علني. هذا يعني أنه يمكن لأي شخص الاطلاع عليها من خلال الجهة المختصة التي تحتفظ بها. ويظهر السجل بيانات الشركة ورقم التعريف الضريبي (NIP)، وبيانات أخرى عند طلب الجهة المختصة، وفقاً لقواعد حماية البيانات.

أمثلة الأعمال التي تتطلب القيد
في سجل الأنشطة المنظمة:

← تخزين سجلات الموظفين
والرواتب لأصحاب العمل مع فترة
احتفاظ مؤقتة

← تصنيع وتسويق منتجات وقاية
النباتات

← خدمات التحقيق (التحري)

← إدارة عيادة طبية فردية أو
جماعية

← أنشطة تدريب السائقين

← تنظيم الفعاليات السياحية



2.5 عمليات الاندماج والاستحواذ (M&A)

خارطة طريق عملية لإتمام الصفقة

على الرغم من أن كل صفقة اندماج واستحواذ لها ديناميكياتها الخاصة، إلا أن مسار تنفيذ الصفقات في بولندا يتبع بشكل عام مساراً واضحاً. ويجدر التذكير أن الصفقة في بولندا إما أن تكون صفقة أسهم، حيث يتم نقل ملكية الأسهم في الشركة المستهدفة، أو صفقة أصول، حيث ينقل المالك جزءاً أو كل أصول الشركة المستهدفة أو أصولاً محددة منها.

تبدأ العملية بتوقيع اتفاقية سرية (NDA) وغالباً ما تكون خطاب نوايا (LOI) أو ورقة شروط (Term Sheet)، تحدد الشروط الرئيسية والجدول الزمني. في بولندا، من المهم جداً توقيع اتفاقية عدم إفشاء (NDA) لضمان سرية الصفقة المخطط لها وتضمن أحكام مناسبة بشأن حصريّة الصفقة وعدم استقطاب الموظفين. ثم تأتي العناية الواجبة (Due Diligence)، وهي تحليل شامل للملف القانوني والمالي والضريبي للشركة لتحديد المخاطر ودعم المفاوضات.

بعد ذلك، يتم إعداد مستندات الصفقة، بما في ذلك اتفاقية شراء الأسهم (SPA)، أو اتفاقية شراء المؤسسة (EPA)، أو اتفاقية شراء الأصول (APA). عادةً ما يتم التوقيع وإتمام الصفقة أمام كاتب عدل. بعد ذلك، تضمن مرحلة ما بعد الإتمام استكمال جميع التسجيلات والإيداعات والتعديلات الداخلية المطلوبة.

لماذا بولندا نقطة جذب لعمليات الاندماج والاستحواذ حالياً؟

تواصل بولندا جذب المستثمرين الدوليين الباحثين عن فرص نمو استراتيجية، حيث تُعدّ عمليات الاندماج والاستحواذ (M&A) إحدى أسرع طرق دخول السوق، لما توفره من: اكتساب حصة سوقية، والحصول على الكفاءات، وبناء قدرات تشغيلية واسعة.

وخير مثال على ذلك هو إعلان Erste - أكبر البنوك في منطقة DACH - عن نيته إتمام الاستحواذ على نشاط التجزئة لبنك Santander Bank Polska بحلول نهاية 2025. وتؤكد هذه الصفقة مكانة بولندا القوية في وسط أوروبا - حيث تضع البلاد نفسها بشكل متزايد على رادار المستثمرين الدوليين.

معظم الصفقات في بولندا تكون إما شراء حصص (Share Deal) أو شراء أصول (Asset Deal)، ولكل منهما استراتيجية قانونية وضريبية خاصة.



ما الذي يجعل الصفقات في بولندا فريدة من نوعها؟

قد تتطلب عمليات الاستحواذ في القطاعات المنظمة مثل القطاع المالي أو العسكري أو الطاقة موافقات إضافية من الجهات المختصة. في الوقت نفسه، عند الاستحواذ على أصول شركة تمتلك تراخيص أو امتيازات، من الضروري تنفيذ الإجراء المناسب للحصول على هذه التراخيص أو نقلها إلى الجهة المستحوذة وفقاً للقانون.

من منظور تنظيمي، تجدر الإشارة إلى أن هناك تحديات أكبر بكثير في بيع شركة أو أصولها مقارنة ببيع أسهم الشركة المستهدفة.

من منظور ضريبي، تخضع صفقات الأسهم عادةً لضريبة معاملات مدنية (PCC) بنسبة 1%، في حين قد تخضع صفقات شراء الأصول لضريبة القيمة المضافة (VAT) - ما لم تُصنّف الصفقة على أنها بيع منشأة قائمة (going concern). كما ينبغي مراعاة مسائل ضريبة الدخل، خصوصاً فيما يتعلق باتفاقيات منع الازدواج الضريبي، وضريبة الاستقطاع (WHT)، ولوائح تسعير التحويل (Transfer Pricing).

ما بعد إتمام الصفقة

بعد إتمام الصفقة، يجب تحديث جميع السجلات المطلوبة وفقاً للتغييرات التي طرأت. ففي حالة تغيير ملكية الأسهم، سيكون من الضروري إدخال تغيير بيانات التعديل في السجل الوطني للمحاکم (KRS) وتحديث بيانات المالك المستفيد في السجل المركزي للمالكين المستفيدين (CRBR).

وفي حال حدوث تغيير في عنوان الشركة، أو مقرها المسجل، أو مجلس إدارتها، أو أي بيانات أخرى، يجب تحديث المعلومات لدى مكتب الضرائب المختص، وإبلاغ الجهات التي أصدرت قرارات أو تراخيص إدارية لصالح الشركة المستهدفة. أما في حال بيع عقار، فيجب كذلك تحديث البيانات الواردة في سجل الأراضي والرهون العقارية.



النظام الضريبي والاستراتيجيات الضريبية

في بولندا

لقاء العقول خلف هذا الفصل



لو كاس توسزينسكي
مستشار قانوني أول | قسم الضرائب
ltuszyński@dudkowiak.com



دومينيك ناووركي
مستشار قانوني | قسم الضرائب
dnawrocki@dudkowiak.com



مارسين كريجليفسكي
شريك | محام - رئيس قسم الضرائب
mkreglewski@dudkowiak.com



ماتيوس غوغول، دكتوراه
مستشار قانوني | قسم الضرائب
mgogol@dudkowiak.com



3.1.1 ضريبة الدخل على الشركات (CIT)

نطاق الضريبة:

- تخضع الكيانات التالية لضريبة الدخل على الشركات في بولندا:
- شركة ذات مسؤولية محدودة وشركة مساهمة (Sp. z o.o., S.A).
 - شركة مساهمة بسيطة (PSA)
 - شركة مساهمة محدودة (SKA)
 - شركة محدودة (SK)

الكيانات الشفافة ضريبياً تشمل:

- شركة تضامن (sp. j) - شريطة استيفاء شروط معينة.
- شركة مهنية (spółka partnerska)، تنطبق فقط على مهن مختارة.

معدلات الضريبة:

- المعدل الاساسي لضريبة الدخل على الشركات هو 19%. كما قد تنطبق أنظمة ضريبية أخرى محددة كالتالي:
- معدل 9% - "دافعي الضرائب الصغار" الذين لا تتجاوز مبيعاتهم 2 مليون يورو.
 - 10% أو 20% للكيانات الخاضعة لضريبة المبلغ المقطوع.
 - 5% ضريبة دخل على الشركات - للدخل من ما يسمى بحقوق الملكية الفكرية المؤهلة (IP BOX)
 - إعفاء للكيانات العاملة ضمن منطقة الاستثمار البولندية.
 - إعفاء لصندوق العائلة، مع فرض ضريبة دخل بنسبة 15% على المنافع الموزعة للمستفيدين.

اعتبارات أخرى:

الإعفاءات الضريبية:

تقدم بولندا قائمة واسعة من الحوافز الاستثمارية بما في ذلك إعفاءات البحث والتطوير، والملكية الفكرية، والنماذج الأولية، وإعفاءات التوسع. وترتبط الأهلية لهذه الحوافز عموماً باستيفاء المعايير الكمية والنوعية والاحتفاظ بوثائق تثبت استيفاء شروط الحافز.

الضريبة المقتطعة:

تخضع توزيعات الأرباح الصادرة إلى الخارج لضريبة استقطاع (المعدل القياسي 19%) كما تخضع معظم الفوائد والإتاوات ورسوم الخدمات المحددة المدفوعة لغير المقيمين لنسبة (20%) ضريبة مقتطعة بولندية ما لم ينص اتفاق ازدواج ضريبي أو توجيه أوروبي على الإعفاء. بمجرد أن يتجاوز إجمالي المدفوعات لمستلم واحد 2 مليون زلوتي بولندي في السنة الضريبية، قد يلزم نظام "الدفع والاسترداد" الدافع إما باقتطاع الضريبة بالمعدلات القانونية والسماح للمستلم بالمطالبة بالاسترداد أو بتقديم بيان امتثال خاص أو التقدم بطلب للحصول على رأي تخلص.

استخدام الخسائر الضريبية:

بموجب القواعد العامة، يمكن ترحيل الخسائر الضريبية لمدة خمس سنوات ضريبية متتالية؛ وفي أي سنة، يجوز لدافع الضرائب تعويض ما يصل إلى 50% من خسارة سنة معينة أو، لمرة واحدة، ما يصل إلى 5 ملايين زلوتي بولندي، مع توزيع الرصيد على الفترة المتبقية.

قواعد تحديد نسبة المديونية / تحديد الفائدة:

تم استبدال نسب الدين إلى رأس المال التقليدية باختبار اقتطاع الأرباح (earnings-stripping test). وبموجه لا يمكن خصم تكاليف التمويل الصافي بالدين (الفائدة بالإضافة إلى الرسوم المعادلة اقتصادياً) إلا بما يصل إلى أعلى من 3 ملايين زلوتي بولندي أو 30% من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك (tax-EBITDA)، بغض النظر عما إذا كان المقرض طرفاً ذا صلة أو طرفاً ثالثاً.



3.1.2 التسعير التحويلي (TP)

يشمل التسعير التحويلي البولندي عدداً من القضايا الضريبية بما في ذلك:

الملف المحلي (Local File): يجب توثيق كل معاملة بين الأطراف ذوي الصلة إذا تجاوزت قيمتها السنوية 10 ملايين زلوتي بولندي للسلع أو التمويل و2 مليون زلوتي بولندي للخدمات أو البنود الأخرى؛ يجب أن يكون الملف باللغة البولندية (التحليل الوظيفي وقياس الأداء) جاهزاً في غضون 10 أشهر من نهاية السنة، على الرغم من أنه لا يقدم إلا عند الطلب.



تحليل قياس الأداء (Benchmarking): دراسة سوقية تثبت التسعير وفق مبدأ التعامل المستقل وهي إلزامية لكل ملف محلي ما لم ينطبق إعفاء قانوني؛ يجب تحديثها مرة واحدة على الأقل كل ثلاث سنوات - أو قبل ذلك إذا تغيرت الظروف الاقتصادية بشكل جوهري.



إقرار معلومات التسعير التحويلي (CIT TPR): يجب على كل كيان يقوم بمعاملات خاضعة للرقابة (أو أي تعاملات مع طرف مقابل في ملاذ ضريبي) تقديم إقرار معلومات التسعير التحويلي - نموذج (TPR-C) للشركات، و نموذج (TPR-P) للأفراد. النموذج يُقدم إلكترونياً بالكامل، وذلك في موعد لا يتجاوز الشهر الحادي عشر بعد نهاية السنة المالية (أي 30 نوفمبر لدافعي الضرائب)، يتطلب من مقدم الإقرار إدراج كل معاملة مع طرف ذي صلة وتضمين إقرار إداري بوجود وثائق تسعير تحويلي كاملة وأن الأسعار وفق مبدأ التعامل المستقل.



الملاذات الآمنة:

- القروض داخل المجموعة:

لا حاجة لملف محلي أو قياس أداء إذا بقي إجمالي أصل القرض لكل طرف أقل من 20 مليون زلوتي بولندي، والمدة ≥ 5 سنوات، ولا يتم فرض رسوم إضافية ويتم تحديد الفائدة بموجب سعر فائدة معين؛



- الخدمات منخفضة القيمة المضافة:

تكلفة زائد ما يصل إلى (أو ينخفض عن) 5% مؤهلة، مع إعفاء من قياس الأداء ووثائق الملف المحلي الكاملة.

الملف الرئيسي:

يجب على الكيان البولندي الذي يعد ملفاً محلياً وينتمي إلى مجموعة تتجاوز إيراداتها الموحدة للعام السابق 200 مليون زلوتي بولندي أن يحتفظ أيضاً بملف رئيسي يلخص أعمال المجموعة وأصولها غير المملوكة وتمويلها؛ كما يجب تقديم ترجمة بولندية في غضون 30 يوماً عند الطلب.





3.1.3 ضريبة القيمة المضافة (VAT)

23%

معدلات ضريبة القيمة المضافة:
حتى عام 2025، لا يزال معدل ضريبة القيمة المضافة القياسي البولندي 23%

8%

يتم تطبيق معدلين مخفضين:
8% على (المواد الغذائية، نقل الركاب، البناء السكني) و5% على (الكتب، أغذية مختارة، منتجات الأطفال)؛ سلع وخدمات محددة تخضع لنسبة الصفر (0%)، بشكل أساسي الصادرات والتوريدات داخل الاتحاد الأوروبي والنقل الدولي.

5%

المنشأة الثابتة:
على الرغم من أن قانون ضريبة القيمة المضافة البولندي لا يعرف المنشأة الثابتة صراحة، إلا أنه ينقل مفهوم الاتحاد الأوروبي: وتعرف المنشأة الثابتة على أنها موقع - غير المقر الرئيسي - يمتلك درجة كافية من الاستثمارية والموارد البشرية وتقنية كافية لتقديم أو تلقي الخدمات. في حالة وجود منشأة ثابتة، تعتبر التوريدات المرتبطة بها تحدث في بولندا، مما قد يؤدي إلى التزام محلي بضريبة القيمة المضافة و— بالنسبة للأعمال الأجنبية — التسجيل في ضريبة القيمة المضافة البولندية.

الالتزام بالتسجيل في ضريبة القيمة المضافة:

يجب على الشركات المقيمة التسجيل في ضريبة القيمة المضافة بمجرد أن يتجاوز حجم مبيعاتها الخاضع للضريبة لمدة 12 شهراً متتالية 200,000 زلوتي بولندي (حوالي 46,000 يورو)؛ يمكنها التسجيل طواعية في وقت أقرب لاسترداد ضريبة المدخلات.

نطاق ضريبة القيمة المضافة

تفرض ضريبة القيمة المضافة البولندية على:

- أ - أي توريد للسلع أو الخدمات يتم من قبل شخص خاضع للضريبة يعمل على الأراضي البولندية،
- ب - استيراد البضائع إلى بولندا،
- ج - عمليات الاستحواذ داخل الاتحاد الأوروبي على البضائع،
- د - تصدير البضائع،
- هـ - التوريدات داخل الاتحاد الأوروبي؛ الفئتان الأخيرتان خاضعتان للضريبة لكن بنسبة صفر إذا تم استيفاء الشروط القانونية.
- فئات معينة مثل - معظم الخدمات المالية والتأمين والرعاية الصحية والتعليم - معفاة من ضريبة القيمة المضافة ونتيجة لذلك لا تعطي الحق في خصم ضريبة القيمة المضافة على المدخلات.



3.1.4 ضريبة الدخل الشخصي (PIT)

الجدول الضريبي التصاعدي:

- تطبيق بولندا نظام ضريبة الدخل الشخصي من شريحتين:
- 12% على الدخل السنوي الخاضع للضريبة حتى 120,000 زلوتي بولندي.
- 32% على الدخل الذي يتجاوز هذا الحد، مع حد إعفاء سنوي من الضريبة قدره 30,000 زلوتي بولندي.

يتم تخفيض الوعاء الضريبي بمقدار اشتراكات الضمان الاجتماعي. يغطي هذا النظام تلقائياً الموظفين ويمكن اختياره من قبل أصحاب الأعمال الفردية. ويُعدّ هذا النظام جذاباً بشكل عام لدافعي الضرائب ذوي الدخل المتوسط أو الخصومات الشخصية المرتفعة.

طرق فرض الضريبة على دخل الأعمال (التجار الأفراد، الشراكات):

النظام العام (Scale)

يمكن لرواد الأعمال البقاء على جدول ضريبة الدخل الشخصي العام الموضح أعلاه، مع خصم التكاليف الفعلية للنشاط والاستهلاك. اشتراكات الضمان الاجتماعي قابلة للخصم، ويمكن ترحيل الخسائر لمدة خمس سنوات (حتى 50% سنوياً). يوفر هذا النظام مرونة عندما تتقلب الأرباح، لكن شريحة 32% يمكن أن تزيد العبء الفعلي بمجرد أن يتجاوز الدخل عتبة 120,000 زلوتي بولندي.

ضريبة ثابتة بنسبة 19%

يتم تطبيق معدل ثابت اختياري بنسبة 19% على جميع أرباح الأعمال بغض النظر عن المبلغ، بدون حد إعفاء ضريبي وبدون الحق في معظم الاعتمادات الشخصية. تظل جميع نفقات الأعمال المشروعة قابلة للخصم، ويتم ترحيل الخسائر كما هو الحال في النظام العام. يجب تحليل كل حالة على حدة لاختيار إما النظام العام أو الضريبة الثابتة بنسبة 19%.

ضريبة مقطوعة على الدخل المسجل

بدلاً من فرض ضريبة على الربح، يطبق هذا الخيار معدلات ثابتة (2% إلى 17%) على إجمالي الإيرادات حسب رمز النشاط الصناعي، دون خصم التكاليف أو الاستهلاك. تظل اشتراكات الضمان الاجتماعي قابلة للخصم من وعاء الإيرادات، ويمكن خصم جزء من اشتراكات التأمين الصحي من الضريبة. يناسب هذا النظام الأنشطة ذات الهوامش المرتفعة والتكاليف المنخفضة (مثل: إيرادات المهن الحرة الخاضعة لضريبة 17%؛ الصناعات الصغيرة بنسبة 5.5%). لكنه يصبح غير متاح إذا تجاوزت الإيرادات السنوية 2 مليون يورو أو بالنسبة لبعض الخدمات المهنية.

3.1.5 الضريبة الانتقائية (Excise)

بموجب اللوائح الضريبية البولندية، يقتصر موضوع الضريبة الانتقائية (excise taxation) على قائمة مغلقة من "السلع الانتقائية" (excise goods)، مما يعني أن هذه البضود فقط هي التي يمكن أن تخضع للضريبة. تشمل هذه السلع منتجات الطاقة والكهرباء ومنتجات التبغ وكذلك الوقود والزيوت والغاز والفحم.

ينشأ الالتزام بالضريبة الانتقائية (Excise liability) في اللحظة التي يتم فيها إنتاج هذه السلع أو استيرادها أو اكتسابها داخل الاتحاد الأوروبي أو طرحها للاستهلاك بطريقة أخرى؛ وحتى حيازة أو استخدام سلع خاضعة للضريبة الانتقائية وغير مدفوعة الضريبة يمكن أن يؤدي إلى فرض الضريبة.

بالنسبة للمركبات الخاصة بالركاب، فثحدد الضريبة الانتقائية كنسبة مئوية من الوعاء الضريبي للمركبة (من 3.1% إلى 18.6% حسب النوع وسعة المحرك)، مما يوضح أن الوعاء الضريبي في بولندا يتجاوز السلع "الضارة" التقليدية ليشمل بعض الأصول المعمرة المختارة.

3.1.6 الضريبة العقارية

تُفرض الضريبة العقارية على ثلاث فئات من الأصول: الأراضي والمباني وما يسمى بـ "المنشآت" المملوكة أو المملوكة بشكل مشترك أو المحتفظ بها لحق الانتفاع الدائم (perpetual usufruct) من قبل الأفراد أو الكيانات القانونية.

تحدد المجالس البلدية المعدلات السنوية ضمن الحدود الوطنية القصوى التي يعلن عنها وزير المالية كل عام. تُفرض الضريبة على الأراضي والمباني بناءً على المساحة (على سبيل المثال: حتى حوالي 1.38 زلوتي بولندي لكل متر مربع للأراضي المرتبطة بالنشاط التجاري، و 34.00 زلوتي بولندي لكل متر مربع للمباني التجارية في عام 2025)، بينما تخضع الهياكل التي لا تُصنّف كمبانٍ لضريبة بنسبة 2% من تكلفة إنشائها الأولية.

يمنح القانون إعفاءات تشمل، من بين أمور أخرى، الأراضي والمباني والهياكل التي تشكل جزءاً من البنية التحتية للسكك الحديدية؛ وكذلك المباني الزراعية أو أجزائها المستخدمة في الغابات أو الصيد أو الأنشطة الزراعية.

وبالتالي، يجب على المستثمرين التحقق من التصنيف المساحي (cadastral classification) والاستخدام المقصود لكل أصل على المستوى البلدي لإدارة ضريبة العقار البولندية بشكل فعال.



المدينة: Poznań

3.1.7 ضريبة المعاملات المدنية (tax on civil law transactions)

تُفرض ضريبة المعاملات المدنية (PCC) عند بيع العقارات أو الأصول المنقولة، أو نقل الأسهم أو حقوق الملكية الأخرى، واتفاقيات القروض، وتأسيس الشركة أو زيادة رأس مالها.

معدلات ضريبة المعاملات المدنية القانونية هي:

0.1%

0.1% للرهون العقارية التي
تضمن مطالبات قائمة.

0.5%

0.5% لاتفاقيات القروض
وزيادات رأس المال،

1%

1% لنقل الأسهم وحقوق
الملكية الأخرى،

2%

2% من القيمة السوقية
لمبيعات العقارات،

لا تفرض ضريبة المعاملات المدنية عندما تكون الصفقة خاضعة (أو يُفترض أنها خاضعة) لضريبة القيمة المضافة (VAT)، كما يتم إعفاؤها في العديد من عمليات إعادة الهيكلة (مثل الاندماجات أو المساهمات التي تشمل منشأة كاملة)، والأهم بالنسبة للتمويل داخل المجموعة أن القروض الممنوحة من قبل المساهم لشركته البولندية تتمتع بإعفاء كامل.

يجب على الطرف الملزم (عادة المشتري أو المقترض أو الشركة المستفيدة) تقديم إقرار PCC-3 ودفع الضريبة في غضون 14 يوماً من تاريخ المعاملة، مما يجعل تأكيد الوضع الضريبي الصحيح مبكراً أمراً أساسياً للمستثمرين الأجانب الذين يخططون لصفقات في بولندا.

الالتزامات الرئيسية للإفصاح المحاسبي والمواعيد النهائية الضريبية

يجب على الشركات البولندية تقديم الإقرار السنوي (CIT-8) وتسوية أي ضريبة متبقية على دخل الشركات في موعد لا يتجاوز ثلاثة أشهر بعد نهاية سنتها الضريبية (بالنسبة للمكلفين بالسنة التقويمية 31 مارس).

يجب على دافعي الضرائب الأفراد - سواء كانوا موظفين أو رواد أعمال - تقديم إقرار ضريبة الدخل الشخصي السنوي (PIT) ودفع أي رصيد مستحق بحلول 30 أبريل من العام التالي.

وبشكل منفصل، لدى الإدارة ثلاثة أشهر لإعداد البيانات المالية السنوية، ثم لدى المساهمين ستة أشهر لاعتمادها، ويجب تقديم التقرير المعتمد إلكترونياً إلى السجل الوطني للمحاكم في غضون 15 يوماً من تاريخ الاعتماد (بالنسبة لمن ينتهي عامهم في 31 ديسمبر: تكون المواعيد على التوالي في 31 مارس، 30 يونيو، و15 يوليو).

إن الالتزام بهذه المواعيد النهائية القانونية أمر بالغ الأهمية، حيث يمكن أن يؤدي التأخير في التقديم إلى فرض عقوبات مالية وحتى - في الحالات القصوى - إلى أمر قضائي بحل الشركة.

التخطيط الضريبي / أدوات الضرائب

أداة ضريبية	الفترة الزمنية المطلوبة	النطاق
قرار ضريبي يصدر عن وزير المالية	3 أشهر	جميع الضرائب باستثناء ضريبة الحد الأدنى الإضافية، وتستخدم لتقليل التعرض لمخاطر الضرائب
قرار بشأن الضريبة التكميلية	8 أشهر	تنطبق على ضريبة الحد الأدنى الإضافية (توجيه الركيزة الثانية Pillar 2 Directive 2)
اتفاقية التسعير المسبق (APA)	6 أو 12 أو 18 شهراً (حسب النوع)	المعاملات بين الكيانات ذات الصلة في مجموعة رأس المال
رأي التخليص للضريبة المقتطعة	6 أشهر	أرباح الأسهم، الفوائد، الإتاوات، والمدفوعات المشمولة باتفاقيات تجنب الازدواج الضريبي
معلومات ملزمة بشأن ضريبة القيمة المضافة	3 أشهر	تحديد معدل ضريبة القيمة المضافة الصحيح للسلع والخدمات
معلومة ملزمة بشأن الضريبة الانتقائية	3 أشهر	تصنيف رمز النظام المنسق (CN) لأغراض الضريبة الانتقائية
معلومة التعريف الجمركية الملزمة	120 يوماً	التصنيف الصحيح للسلع لأغراض الجمارك داخل الاتحاد الأوروبي
رأي أممي لأغراض مكافحة التجنب الضريبي العام (GAAR)	6 أشهر	تأكيد بأن الإجراءات المتخذة لا تخضع لقواعد مكافحة التجنب الضريبي العام
الرأي الأممي الخاص بضرية الحد الأدنى	12 شهراً	رأي أممي محدد يتعلق بضرية الحد الأدنى (Pillar 2 Directive)
اتفاقية الاستثمار	تعتمد على فترة التفاوض مع المستثمر	للمستثمرين الرئيسيين - تهدف إلى تطبيق مبدأ اليقين في القانون الضريبي وضمان تفسير متسق للتشريعات

4

الحوافز الضريبية

في بولندا

4.2 إعفاء البحث والتطوير (R&D Relief)

ما هو الإعفاء الضريبي للبحث والتطوير؟

الإعفاء الضريبي للبحث والتطوير (Research and Development Relief) هو حافز ضريبي يسمح للشركات بخصم نفقات إضافية مؤهلة تتعلق بمشاريع الابتكار والتطوير من دخلها الخاضع للضريبة. وهو يشجع الشركات على الاستثمار في منتجات وخدمات وعمليات جديدة - بغض النظر عن القطاع.

الفوائد الرئيسية للشركات:

- خصم إضافي يصل إلى 200% من تكاليف البحث والتطوير المؤهلة.
- خفض الدخل الخاضع للضريبة، مما يؤدي إلى فاتورة ضريبة دخل أقل على الشركات أو الأشخاص.
- قابل للتطبيق حتى لو لم تكن الشركة مربحة - يمكن ترحيل الإعفاء غير المستخدم.
- لا حاجة لأن تكون مؤسسة بحثية معتمدة - تحتاج الشركة فقط إلى القيام بأنشطة بحث وتطوير مؤهلة.

من هو المؤهل؟

- أي كيان تجاري خاضع لضريبة الدخل على الشركات أو ضريبة الدخل الشخصي - بما في ذلك التجار الأفراد والشركات والمؤسسات.
- الشركات من جميع الأحجام والصناعات.
- الشركات المنخرطة في أعمال بحث وتطوير فعلية، حتى لو على نطاق صغير.

الشروط الأساسية:

- تكبد تكاليف بحث وتطوير مؤهلة، بما في ذلك:
- رواتب الموظفين المشاركين في أنشطة البحث والتطوير.
- شراء المواد أو المكونات المستخدمة في البحث والتطوير.
- استهلاك الآلات أو المعدات أو المختبرات المستخدمة في البحث والتطوير.
- رسوم الخبراء الخارجية أو الآراء الفنية أو الخدمات الاستشارية.
- يجب أن تفصل السجلات المحاسبية هذه النفقات وتوثقها بوضوح.
- يجب أن يكون عمل البحث والتطوير منهجياً وإبداعياً ويهدف إلى تطوير معرفة أو حلول جديدة.

ما هي منطقة الاستثمار البولندية؟

منطقة الاستثمار البولندية (Polish Investment Zone) وبالبولندية (Polska Strefa Inwestycji) هي مخطط دعم وطني للاستثمارات الجديدة في بولندا. بموجب (PSI)، يمكن للمستثمرين الحصول على إعفاءات من ضريبة الدخل (بما في ذلك ضريبة الدخل على الشركات CIT) بناءً على قرار صادر عن الجهة المختصة.

الفوائد الرئيسية للمستثمرين:

- إعفاء من ضريبة الدخل على الشركات أو الأفراد لمدة تصل إلى 15 عاماً.
- إمكانية الاستثمار في أي مكان في بولندا - حضري أو ريفي.
- عملية تقديم مبسطة وسريعة.
- دعم مؤسسي أثناء عملية الاستثمار.

من هو المؤهل؟

- المؤسسات الصغرى والصغيرة والمتوسطة والكبيرة.
- المستثمرون الذين يخططون لاستثمارات جديدة في الأصول المادية (مثل بناء منشأة جديدة، شراء الآلات) أو توسيع أعمال قائمة.
- شركات من قطاعات مختلفة - باستثناء بعض الأنشطة المستبعدة مثل تجارة التجزئة والجملة والتبغ والعديد من الأنشطة الأخرى.
- يرجى ملاحظة أن التعديلات القانونية في مراحلها الأخيرة وسيصبح إنتاج الأسلحة والذخيرة والمتفجرات مؤهلاً أيضاً لإعفاء (PSI) الضريبي.

الشروط:

- يعتمد الحد الأدنى لقيمة الاستثمار على حجم الشركة والموقع (أدنى الحدود تنطبق على الشركات الصغيرة والمتوسطة في المناطق ذات البطالة العالية).
- يجب أن يتماشى الاستثمار مع أهداف التنمية الإقليمية.
- يجب على المستثمرين استيفاء معايير نوعية تتعلق بالاستدامة الاجتماعية والاقتصادية.

4.3 إعفاءات أخرى

4.3.1 إعفاء التوسع - Expansion Relief (الخصم الضريبي لزيادة مبيعات المنتجات)

ما هو؟

يسمح هذا الإعفاء للشركات بخصم تكاليف إضافية تم تكبدها لزيادة الإيرادات من مبيعات المنتجات، مثل دخول أسواق جديدة أو اكتساب عملاء جدد.

الفوائد الرئيسية للشركات:

خصم إضافي يصل إلى 100% من النفقات المؤهلة المتعلقة بالتوسع (مثل الحملات التسويقية، المعارض التجارية، المواد الترويجية، ووثائق المناقصات).

الشركات التي تبني منتجاتها المصنعة الخاصة، بغض النظر عن الصناعة أو الحجم.

من هو المؤهل؟

الشروط الأساسية:

- يجب أن تهدف النفقات إلى زيادة مبيعات المنتجات (وليس الخدمات).
- يجب على الشركة إثبات إما زيادة إيرادات المنتج أو الدخول إلى سوق جديد للاستفادة من الخصم.

4.3.2 إعفاء الروبوتات (Robotization Relief)

ما هو؟

حافز للشركات التي تستثمر في الروبوتات الصناعية وأنظمة الأتمتة (automation). يسمح الائتمان الضريبي للأتمتة للشركات بخصم 50% إضافية من نفقاتها المتعلقة بالأتمتة من وعائها الضريبي. يهدف هذا الإعفاء الضريبي إلى مساعدة الشركات على تعزيز إنتاجيتها وقدرتها التنافسية في الأسواق المحلية والدولية على حد سواء. يمكن للشركات التي تستخدم الروبوتات الصناعية لتحسين الإنتاج التقدم بطلب للحصول عليه.

الفوائد الرئيسية للشركات:

- خصم ضريبي بنسبة 50% من التكاليف المتعلقة بـ:
- شراء الروبوتات الصناعية.
- دمج معدات الأتمتة.
- تنفيذ البرامج ذات الصلة.
- تدريب الموظفين.



جميع الشركات التي تستثمر في أنظمة الإنتاج الآلية والروبوتات.

من هو المؤهل؟

الشروط:

- يجب أن يتعلق الاستثمار بالروبوتات الصناعية كما هو محدد في القانون.
- يمكن ترحيل الخصومات غير المستخدمة لمدة تصل إلى 6 سنوات إذا لم تكن الشركة مربحة بعد.

4.3.3 إعفاء النماذج الأولية (Prototype Relief)

ما هو؟

يدعم هذا الإعفاء الإنتاج التجريبي والإطلاق السوقي للمنتجات الجديدة التي تم تطويرها من خلال أنشطة البحث والتطوير الخاصة بالشركة. يسمح إعفاء النموذج الأولي بخصم إضافي بنسبة 30% من النفقات القابلة للخصم المتعلقة بالإنتاج التجريبي وتسويق منتج جديد من الوعاء الضريبي. يساعد هذا من إنتاج نموذج أولي بتكلفة أقل ثم بدء الإنتاج الضخم للاختراع. كما يدعم الائتمان الضريبي للنموذج الأولي خلال مرحلة اختبار الاختراع. قبل أن تبدأ مرحلة الإنتاج التجاري والإطلاق في السوق.

الفوائد الرئيسية للشركات:

- خصم ضريبي يصل إلى 30% من التكاليف المتعلقة بـ:
- الإنتاج التجريبي (النماذج الأولية)،
- بدء عملية البيع لمنتج جديد.

من هو المؤهل؟

الشركات التي طورت منتجاً أصلياً من خلال البحث والتطوير الداخلي وترغب في طرحه في السوق.

الشروط:

- يجب أن يكون المنتج نتيجة بحث وتطوير سابق،
- تشمل النفقات المؤهلة تلك المتعلقة بالإنتاج التجريبي أو تحضير المنتج للإطلاق التجاري.

”

يسمح الإعفاء الخاص بالنموذج الأولي بخصم إضافي بنسبة 30% من النفقات القابلة للخصم لإنتاج وتسويق منتج جديد تجريبياً من القاعدة الضريبية.

لوكاس توسزينسكي | مستشار الضرائب





4.4 تفضيلات الضريبة المقتطعة

(WITHHOLDING TAX PREFERENCES)

4.4.1 عدد اتفاقيات الازدواج الضريبي التي أبرمتها بولندا

إحدى المزايا الهامة للاستثمار في بولندا هي شبكة البلاد الواسعة من اتفاقيات منع الازدواج الضريبي. فقد أبرمت بولندا اتفاقيات مع أكثر من 90 دولة، بما في ذلك دولة الكويت، مما يلغي أو يقلل بشكل فعال من مخاطر الازدواج الضريبي. وتخلق هذه المعاهدات بيئة ضريبية مواتية، وتعزز الاستثمارات الشفافة والفعالة عبر الحدود. بالنسبة للمستثمرين من الشرق الأوسط، فإن هذا يعني قدراً أكبر من اليقين، وأعباء ضريبية أقل، وربحية متزايدة عند ممارسة الأعمال في بولندا.

4.4.2 توجيه الشركة الأم والشركة التابعة

يهدف توجيه الشركة الأم والشركات التابعة (EU/2011/96) إلى القضاء على الازدواج الضريبي على مدفوعات الأرباح عبر الحدود بين الشركات المرتبطة داخل الاتحاد الأوروبي. وقد طبقت بولندا هذا التوجيه في قانون ضريبة الدخل على الشركات (CIT)

• إعفاء من الضريبة المقتطعة (WHT) على الأرباح المدفوعة من شركة بولندية إلى شركة أم في الاتحاد الأوروبي/المنطقة الاقتصادية الأوروبية. • يسهل إعادة الأرباح بكفاءة ضريبية داخل مجموعات الشركات العاملة في جميع أنحاء الاتحاد الأوروبي.	الفوائد الرئيسية في بولندا
• الشركات التي تكون مقيمة ضريبياً في الاتحاد الأوروبي أو المنطقة الاقتصادية الأوروبية. • التي تمتلك ما لا يقل عن 10% من الأسهم في الشركة البولندية الموزعة. • فترة الحيازة: سنتان على الأقل (يمكن أن تكون التزاماً حالياً أو مستقبلياً).	من هو المؤهل؟
• متطلبات توثيق محددة (مثل شهادة إقامة ضريبية سارية للشركة الأم). • يجب على الشركة البولندية الدافعة لتوزيعات الأرباح ممارسة العناية الواجبة عند تطبيق الإعفاء.	الشروط:

4.4.3 توجيه الفوائد والإتاوات

(The Interest & Royalty Directive)

يسعى توجيه الفوائد والإتاوات (EC/2003/49) إلى ضمان أن تحظى المدفوعات بين الأطراف المرتبطة في دول أعضاء مختلفة على معاملة مماثلة للمعاملات المحلية. ويتمثل هدفه الأساسي في القضاء على الازدواج الضريبي من خلال منع فرض ضريبة الاستقطاع على هذه المدفوعات.



الفائدة الرئيسية في بولندا:

ضريبة مقطوعة بنسبة 0% على مدفوعات الفوائد والإتاوات التي تقدمها شركة بولندية إلى شركة مرتبطة في دولة عضو أخرى في الاتحاد الأوروبي (أو المنطقة الاقتصادية الأوروبية)، شريطة استيفاء الشروط القانونية.

من هو المؤهل؟

- يجب أن تكون الشركات الدافعة والمستفيدة مرتبطة - أي أن إحداها تمتلك مباشرة ما لا يقل عن 25% من الأسهم في الأخرى، أو كلاهما مملوكتان من قبل شركة أم مشتركة (حصة $\geq 25\%$).
- يجب الاحتفاظ بالمساهمة بشكل مستمر لمدة لا تقل عن سنتين (يمكن أن تكون مستقبلية).

الشروط في القانون البولندي:

- ينطبق فقط على مدفوعات الفوائد والإتاوات المؤهلة (ليست كل الرسوم أو الخدمات مؤهلة).
- التزام العناية الواجبة - يجب على الشركة البولندية التحقق من وضع المستفيد الأجنبي وممارسة العناية الواجبة.
- اختبار الملكية المستقبلية - يجب على المستفيد الأجنبي ممارسة نشاط اقتصادي حقيقي.
- متطلبات توثيق محددة (مثل شهادة إقامة ضريبية سارية للشركة المستفيدة).



المدينة: WARSZAWA

4.5 الإعفاء الضريبي للشباب

(TAX RELIEF FOR YOUNG PEOPLE)

المدينة: WARSZAWA



ما هو؟

هذا الإعفاء الضريبي يعفي الأفراد الشباب من دفع ضريبة الدخل الشخصي (PIT) على الدخل المرتبط بالتوظيف حتى حد سنوي محدد. يهدف إلى دعم النشاط المهني والاستقلال المالي للأشخاص دون سن 26 عاماً.

الفوائد الرئيسية:

- لا ضريبة دخل شخصي على الدخل المؤهل حتى 85,528 زلوتي بولندي سنوياً (حتى عام 2025).
- راتب صافي أعلى للموظفين الشباب دون أي تكلفة إضافية على أصحاب العمل.
- يمكن تطبيق الإعفاء تلقائياً إذا قدم الموظف إقراراً إلى صاحب العمل.

الشركة البولندية القابضة

الشروط:

- يجب أن يكون الشخص دون سن 26 في وقت كسب الدخل.
- ينطبق الإعفاء الضريبي فقط حتى حد الدخل السنوي - أي مبلغ يتجاوز ذلك يخضع للضريبة بشكل طبيعي.
- للاستفادة من الإعفاء خلال العام، يجب على الموظف تقديم إقرار كتابي إلى صاحب العمل.
- لا ينطبق الإعفاء على دخل الأعمال أو عقود العمل المحدد (umowa o dzieło).



4.6 الشركة البولندية القابضة (PSH)

ما هي؟

نظام الشركة البولندية القابضة (PSH) هو حافز ضريبي تم تقديمه في عام 2022 لدعم إنشاء وتطوير هياكل الشركات القابضة في بولندا. يسمح بإعفاءات من ضريبة الدخل على توزيعات الأرباح وأرباح رأس المال (بيع الأسهم) المستمدة من الشركات التابعة.

الفوائد الرئيسية

- ← إعفاء بنسبة 100% من ضريبة الدخل على الشركات على توزيعات الأرباح التي تتلقاها الشركة القابضة البولندية من شركاتها التابعة،
- ← إعفاء من ضريبة الدخل على الشركات على أرباح رأس المال من بيع الأسهم في الشركات التابعة (يخضع لشروط)،
- ← يمكن للشركات من بناء هياكل قابضة فعالة في بولندا بدلاً من استخدام ولايات قضائية أجنبية (مثل هولندا، لوكسمبورغ).

من هو المؤهل؟

شركة قابضة: شركة بولندية ذات مسؤولية محدودة (sp. z o.o.) أو شركة مساهمة (S.A. أو PSA) تمتلك ما لا يقل عن 10% من الأسهم في شركة تابعة لمدة عامين على الأقل،
شركة تابعة: شركة رأس مال محلية أو أجنبية تمتلك الشركة القابضة أسهمها،
كل من المستثمرين المحليين والدوليين الذين يتطلعون إلى مركزية إدارة المجموعة في بولندا.

شروط الشركة القابضة:

- ← يجب أن تكون مقيمة ضريبياً في بولندا،
- ← لا يجوز أن تستفيد من إعفاءات المنطقة الاقتصادية الخاصة (SEZ) أو منطقة الاستثمار البولندية (PSI)،
- ← يجب أن تمتلك ما لا يقل عن 10% من الأسهم في الشركة التابعة بشكل مستمر لمدة عامين على الأقل،
- ← يجب أن تمارس نشاطاً تجارياً حقيقياً،
- ← يجب ألا يكون مساهموها مقيمين ضريبياً في ولاية قضائية مدرجة في القائمة السوداء (غير المتعاونة).

المدينة: GDAŃSK





4.7 خصم ضريبي بنسبة 50% (KUP50)

الفوائد الرئيسية:

- يتم فرض ضريبة على 50% فقط من إجمالي الدخل، مما يعني انخفاضاً كبيراً في ضريبة الدخل الشخصي،
- ينطبق بغض النظر عن النفقات الفعلية - لا حاجة لتوثيق التكاليف،
- يمكن استخدامه مع عقود العمل أو عقود التفويض أو عقود العمل المحدد (umowa o dzieło)
- آلية بسيطة لكل من دافعي الضرائب وأصحاب العمل.

من هو المؤهل؟

- الأفراد الذين يكسبون دخلاً من الأعمال المحمية بحقوق التأليف والنشر أو الأعمال الإبداعية، مثل:
- مطوري البرامج (الذين يطورون أكواداً أصلية)،
- مصممي الجرافيك والرسامين والمهندسين المعماريين،
- الكتاب والصحفيين والمترجمين،
- الموسيقيين وكتاب السيناريو وصناع الأفلام،
- العلماء الذين ينشرون أبحاثاً أصلية.

يسمح هذا التفضيل الضريبي للأفراد الذين يكسبون دخلاً من حقوق التأليف والنشر أو الأعمال الإبداعية بتطبيق معدل تكلفة ثابت قابل للخصم الضريبي بنسبة 50% بدلاً من النفقات الفعلية. وهو يقلل بشكل فعال من الوعاء الخاضع للضريبة، مما يؤدي إلى انخفاض ضريبة الدخل الشخصي.

الشروط

- يجب أن يكون العمل أصلياً وإبداعياً ومحمياً بموجب قانون حقوق التأليف والنشر،
- يجب أن يكون الدخل ناتجاً عن استخدام أو التنازل عن حق التأليف والنشر،
- يجب أن يكون عنصر حقوق التأليف والنشر من المكافأة مفصلاً بوضوح (على سبيل المثال، في العقد أو قسمة الراتب)،
- الحد الأقصى السنوي للتكاليف القابلة للخصم الضريبي بنسبة 50% هو 120,000 زلوتي بولندي (في التكاليف)، أي ما يعادل 240,000 زلوتي بولندي من إجمالي الدخل،
- غير متاح للدخل من النشاط التجاري أو عقود مجلس الإدارة.

4.8 ضريبة الدخل على الشركات على الطريقة الإستونية

ما هي؟	ضريبة الدخل على الشركات على الطريقة الإستونية (وتسمى أيضاً الضريبة المقطوعة على دخل الشركة) هي نظام ضريبي بديل لضريبة الشركات حيث يتم دفع ضريبة الدخل فقط عند توزيع الأرباح (مثل الأرباح الموزعة على المساهمين). طالما بقيت الأرباح داخل الشركة وأعيد استثمارها، لا تفرض أي ضريبة دخل على الشركات (CIT).
الفوائد الرئيسية	• عدم فرض ضريبة دخل على الشركات على الأرباح المحتجزة - إعادة الاستثمار الكاملة معفاة من الضرائب، • تقارير ضريبية مبسطة - لا حاجة لاحتساب الدخل الخاضع للضريبة بموجب القواعد التقليدية، • ضرائب فعلية أقل عند توزيع الأرباح: • 20% ضريبة دخل على الشركات + 10% ضريبة دخل شخصي لدافعي الضرائب، • 25% ضريبة دخل على الشركات + 5% ضريبة دخل شخصي للشركات الأخرى، • نسب الضريبة الفعلية بعد الخصم الضريبي: حوالي 26.29% و 34.39%.
من هو المؤهل؟	• الشركات ذات المسؤولية المحدودة (sp. z o.o.) والشركات المساهمة (S.A.) التي تتخذ من بولندا مقراً لها. • مملوكة حصرياً من قبل أفراد (أشخاص طبيعيين). • لا تمتلك أسهماً في كيانات أخرى (لا شركات تابعة أو شراكات). • توظف ما لا يقل عن 3 موظفين بدوام كامل، أو تستوفي حدود بديلة لتكلفة الرواتب.
الشروط	• يتم تأجيل الضريبة حتى توزيع الأرباح (مثل الأرباح الموزعة أو الأرباح الخفية). • الدخول في النظام اختياري، عن طريق تقديم إشعار رسمي (ZAW-RD). • يجب على الشركة الاحتفاظ بدفاتر محاسبية كاملة. • بعض الإعفاءات الضريبية (مثل البحث والتطوير أو الملكية الفكرية) غير متاحة خلال فترة ضريبة الدخل على الشركات على الطريقة الإستونية.



4.9 نظام ضريبة الملكية الفكرية (IP BOX)

ما هو؟

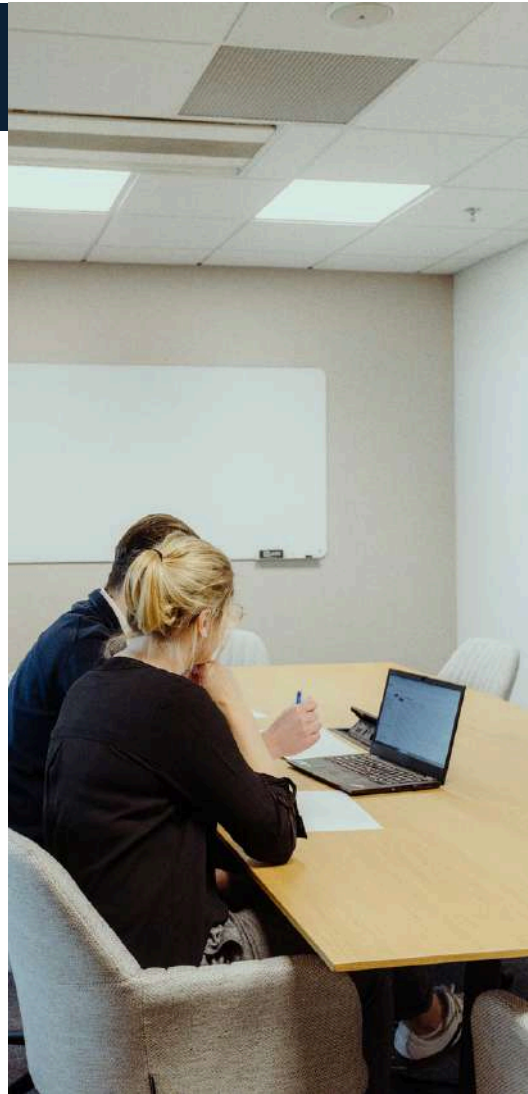
نظام ضريبة الملكية الفكرية (IP Box) يطلق عليها أيضاً ضريبة الابتكار، هي نظام ضريبي تفضيلي يسمح لدافعي الضرائب المؤهلين بتطبيق معدل ضريبة مخفّض بنسبة 5% (ضريبة دخل على الشركات أو ضريبة دخل شخصي) على الدخل المكتسب من حقوق الملكية الفكرية التي تم تطويرها كجزء من أنشطة البحث والتطوير الخاصة بهم.

الفوائد الرئيسية

- معدل ضريبة 5% بدلاً من المعدلات القياسية 12% أو 19% القياسية (حسب نوع دافع الضرائب).
- يمكن دمجه مع إعفاء البحث والتطوير، مما يخفض العبء الضريبي الفعلي بشكل كبير.
- يشجع الابتكار عن طريق دعم تسويق التقنيات والحلول المملوكة.

من هو المؤهل؟

- رواد الأعمال (أفراد أو شركات) الذين يقومون بأنشطة البحث والتطوير،
- دافعو الضرائب الذين يحققون دخلاً من حقوق ملكية فكرية مؤهلة، مثل:
 1. البرمجيات المحمية بحقوق النشر.
 2. براءات الاختراع.
 3. نماذج المنفعة (Utility Models).
 4. التصميمات الصناعية.
 5. شهادات الحماية التكميلية للمستحضرات الصيدلانية أو منتجات حماية النباتات.



الشروط

- يجب أن تكون الملكية الفكرية قد تم إنشاؤها أو تطويرها أو تحسينها من قبل دافع الضرائب كجزء من نشاط البحث والتطوير الخاص به.
- يجب على دافع الضرائب الاحتفاظ بسجلات محاسبية مفصلة لفصل الدخل والتكاليف المتعلقة بالملكية الفكرية المؤهلة بوضوح.
- يجب أن يكون الدخل ناتجاً عن استخدام أو بيع الملكية الفكرية - مثل الترخيص أو الإتاوات أو التصرف في حقوق الملكية الفكرية.
- يجب على دافع الضرائب تقديم إقرار ضريبي سنوي مع المرفق ذي الصلة (CIT/IP أو PIT/IP).



5

التوظيف والهجرة

في بولندا

WWW.DUDKOWIAK.COM

لقاء العقول خلف هذا الفصل



نيكول فيليكسيك
مستشارة قانونية | قسم شؤون العمل
nfiliksiak@dudkowiak.com



أليتشيا ميشوك-لاندوفسكا
شريكة | محامية - رئيسة قسم التوظيف
amysluk-landowska@dudkowiak.com



جوانا كويرو
مستشارة قانونية | قسم التوظيف
jkowal@dudkowiak.com



جوانا كوجرو
محام | قسم التوظيف
jkojro@dudkowiak.com

5.1 نظرة عامة على السوق، تكلفة التوظيف والمساهمات

(متوسط الرواتب؛ عدد الأشخاص العاملين، إلخ)



سوق العمل البولندي في عام 2026

تخيل أنك تدخل سوقاً تلتي فيه العراقة بالنمو الاقتصادي السريع، وقوة عاملة ماهرة مستعدة لتحويل خططك التجارية إلى واقع. هذه هي بولندا في عام 2025 - وجهة ديناميكية ومستقرة وجذابة بشكل متزايد للمستثمرين الذين يسعون لبناء أو توسيع فرق عملهم في أوروبا.

لمحة عن سوق العمل

القوى العاملة في بولندا قوية ومتنوعة. في الربع الأول من عام 2025، كان أكثر من 17.66 مليون شخص يعملون فعلياً في بولندا. وبظل معدل البطالة منخفضاً عند 5.2%، مما يعكس المرونة الاقتصادية والمشاركة العالية في سوق العمل.

يبلغ متوسط الراتب الشهري الإجمالي 8,827.46 زلوتي بولندي (حوالي 2,050 يورو)، في حين أن الحد الأدنى القانوني للأجور، اعتباراً من يناير 2025، هو 4,666 زلوتي بولندي شهرياً والحد الأدنى للأجر بالساعة هو 30.50 زلوتي بولندي في الساعة.

يستم قطاع التعليم في ردف السوق بالمواهب الجديدة - إذ يوجد أكثر من 1.24 مليون طالب جامعي مسجلون للعام الدراسي 2024/2025. ومن الجدير بالذكر أن العمال الأجانب يشكلون أيضاً جزءاً كبيراً من القوى العاملة، حيث يعمل حوالي 1.05 مليون شخص غير بولندي في البلاد حتى أواخر عام 2024.

كل شهر، هناك ما يقرب من 291,500 عرض عمل نشط، مما يشير إلى بيئة توظيف تنافسية وغنية بالفرص.

قانون العمل - نظرة عامة موجزة

تخضع علاقات العمل في بولندا في المقام الأول لقانون العمل البولندي (الساري منذ عام 1974، والذي يتم تحديثه باستمرار). يحدد القانون قواعد واضحة بشأن عقود العمل، وساعات العمل، واستحقاقات الإجازة، والعمل الإضافي، ومزايا الموظفين، وإجراءات إنهاء الخدمة.

الوائح العمالية البولندية مفصلة وتحمي الموظفين، مما يمنح أصحاب العمل مرونة تعاقدية أقل مما هو عليه في بعض الدول الأخرى. ومع ذلك، فهي توفر إطاراً يمكن التنبؤ به وشفافاً، وهو ما يعد ميزة للتخطيط طويل الأجل.

تكلفة التوظيف - ما يجب أن يعرفه المستثمرون

يتجاوز التوظيف في بولندا مجرد الاتفاق على قيمة الراتب. بالنسبة للموظفين المعيّنين بموجب عقد عمل قياسي، هناك ثلاثة أرقام أساسية:

الراتب الإجمالي	المبلغ المذكور في اتفاقية العمل.
الراتب الصافي	ما يتقاضاه الموظف بعد الخصومات الإلزامية (الضرائب والضمان الاجتماعي).
إجمالي تكلفة صاحب العمل	الراتب الإجمالي بالإضافة إلى مساهمات صاحب العمل الإلزامية.

على سبيل المثال، الراتب الإجمالي البالغ 8,000 زلوتي بولندي يتّرجم إلى راتب صافي يبلغ حوالي 5,783.91 زلوتي بولندي، لكن التكلفة الإجمالية على صاحب العمل تصل إلى 9,758.40 زلوتي بولندي بعد إضافة المساهمات القانونية.

مساهمات صاحب العمل بالإضافة إلى الراتب الإجمالي

يجب على أصحاب العمل تخصيص ميزانية لتكاليف إضافية، والتي يتم حسابها كنسبة مئوية من الراتب الإجمالي:

مساهمة المعاش التقاعدي	9.76%
مساهمة معاش العجز	6.50%
تأمين الحوادث	1.67%
صندوق العمل	2.45%
صندوق استحقاقات الموظفين المضمونة	0.10%
خطط رأس مال الموظفين (PPK) 1.50% فقط إذا كان الموظف مشاركاً	1.50%

لماذا بولندا؟

بفضل مزيجها من المواهب الماهرة، ومستويات الأجور التنافسية نسبياً مقارنة بأوروبا الغربية، وإطار قانوني يضمن حقوق الموظفين ويوفر وضوحاً لصاحب العمل، توفر بولندا بيئة مستقرة لبناء فرق ناجحة. بالنسبة للمستثمرين، الخلاصة بسيطة: اعرف أرقامك، وافهم نظام المساهمات، وستجد بولندا مكاناً مجزياً لتنمية أعمالك.



5.2 عقود العمل والامتثال للموارد البشرية

عند ممارسة الأعمال في بولندا، يبدأ بناء الفريق المناسب باختيار صيغة الارتباط الصحيحة. بينما تقدم بولندا عدة طرق لإضفاء الطابع الرسمي على علاقات العمل، يظل عقد العمل (the employment contract) حجر الزاوية في نظام العمل البولندي - ومعه يأتي إطار قانوني واضح، وحماية للموظفين، وواجبات امتثال محددة على أصحاب العمل.

أنواع عقود العمل

يوفر قانون العمل البولندي ثلاثة أنواع رئيسية من عقود العمل:

عقد التجربة

عقد منفصل (وليس مجرد بند) تصل مدته إلى 3 أشهر، يستخدم لتقييم ملائمة الموظف قبل تقديم عقد عمل طويل الأجل. يعتمد الحد الأقصى لطول فترة التجربة على العقد اللاحق المقصود.

عقد محدد المدة

يمكن تقديمه لأي موظف، ولكنه يقتصر على ثلاثة عقود وبحد أقصى إجمالي 33 شهراً مع نفس صاحب العمل.

عقد غير محدد المدة (دائم)

الأكثر شيوعاً والأكثر أماناً، ويوفر أقوى حماية وظيفية.

أشكال التوظيف

الشكل الأساسي والأكثر أماناً للعمل في بولندا هو عقد العمل. توجد ترتيبات أخرى - مثل عقود التفويض (mandate contracts)، وعقود المهام المحددة (Specific-Task Contracts) وعقود الخدمات (B2B service contracts) لكن هذه العقود تخضع للقانون المدني، وليس قانون العمل.

يمكن أن تكون العقود المدنية جذابة لمرونتها، لكنها لا يمكن أن تحل بشكل قانوني محل عقد العمل عندما تتوافر خصائص علاقة العمل التقليدية (مثل ساعات العمل الثابتة، الخضوع لإشراف صاحب العمل، الواجبات المستمرة). استخدام العقود المدنية بدلاً من عقود العمل دون مبرر يعد إشارة خطر لمفتشي العمل (PIP) ومكتب الضمان الاجتماعي (ZUS) لذلك يُنصح أصحاب العمل بشدة بتوثيق الأسباب الكامنة وراء العقود المدنية، وفي الحالات المشكوك فيها، طلب الاستشارة القانونية قبل التوقيع.



الفوائد الرئيسية لعقد العمل

يتمتع الموظفون بموجب عقد العمل البولندي بحقوق ومزايا مثل:

- الحد الأدنى المضمون للأجور (4,666 زلوتي بولندي إجمالاً/شهرياً في عام 2025).
- إجازة سنوية مدفوعة الأجر.
- إجازة مرضية وإجازة الوالدين.
- حدود وقت العمل القياسية (عموماً 8 ساعات/يوم، 5 أيام/أسبوع).
- أجر العمل الإضافي.
- خيارات العمل عن بعد مع بدلات.
- الحماية من الفصل في حالات معينة.
- فترات إشعار رسمية وإجراءات إنهاء الخدمة.

الشكل والمحتوى

في بولندا، يجب أن تكون عقود العمل مكتوبة. ورغم أن الاتفاقات الشفهية ملزمة من الناحية القانونية، إلا أنه يجب تأكيدها كتابياً قبل بدء العمل. يمكن استخدام التوقيعات الإلكترونية من قبل كلا الطرفين، لكن التوقيعات الإلكترونية المؤهلة فقط هي التي لها نفس وضع التوقيعات اليدوية - أما أدوات التوقيع الإلكتروني العادية (مثل DocuSign) فهي ليست كافية قانونياً.

يجب أن يتضمن عقد العمل الساري:



مكان العمل



المسمى الوظيفي
والواجبات



تاريخ الإبرام



أطراف العقد وبياناتهم



تفاصيل الراتب، بما في ذلك
جميع المكونات



وقت العمل



تاريخ البدء

بالنسبة لعقود التجربة والعقود محدودة المدة، يجب تحديد المدة بوضوح. إذا كانت فترة التجربة أقل من ثلاثة أشهر، يجب على صاحب العمل تحديد نوع ومدة العقد اللاحق المخطط له بعد النجاح في فترة التجربة.

اختيار القانون

من حيث المبدأ، تخضع عقود العمل البولندية للقانون البولندي. يمكن للأطراف الاتفاق على قانون أجنبي إذا كان ذلك مناسباً، لكن حماية الموظفين الأساسية بموجب القانون البولندي لا تزال سارية إذا تم أداء العمل داخل بولندا. هذا يضمن عدم حرمان الموظفين من الحقوق الإلزامية، بغض النظر عن الاختيار التعااقدي.

ماذا يعني هذا للمستثمرين؟

بالنسبة للمستثمرين، الرسالة واضحة: تقدم بولندا نظاماً واضحاً ومنظماً للتوظيف يوازن بين حماية العمال والقواعد المتوقعة للشركات.

ومع ذلك، الامتثال مهم. فاختيار الشكل الخاطئ للارتباط الوظيفي يمكن أن يؤدي إلى عمليات تدقيق ومدفوعات متأخرة ونزاعات قانونية. الطريق الأكثر أماناً هو موافقة نوع العقد مع علاقة العمل الفعلية والاحتفاظ بسجلات تبرر الاختيار.

إذا تم التعامل معه بشكل صحيح، فإن إطار التوظيف في بولندا يوفر أساساً موثقاً لنمو القوى العاملة المستدام - سواء كنت توظف موظف محلي لك أو تبني عملية كاملة.

5.3 توظيف العمالة الأجنبية:

إجراءات التأشيرة، الإقامة، وتصريح العمل



بينما يمكن لمواطني الاتحاد الأوروبي العمل في بولندا دون قيود، فإن توظيف الرعايا الأجانب من دول خارج الاتحاد الأوروبي يتطلب الحصول على وثائق قانونية تميز لهم العمل داخل بولندا.

تقنين العمل

هناك عدد من الإعفاءات والتبسيطات التي تسمح بتوظيف الأجانب دون تصريح عمل (إجراءات التصريح بالعمل عبر الإقرار (Declaration Procedure) وبرنامج (Poland Business Harbour)). وتختلف لوائح التوظيف هذه اعتماداً على الوضع القانوني للموظفين الأجانب وجنسياتهم ومنصبتهم الوظيفي. أما أكثر الإجراءات شيوعاً لتوظيف الأجانب في بولندا فهي:

- توظيف مواطني الاتحاد الأوروبي
- توظيف مواطني الدول غير الأعضاء في الاتحاد الأوروبي (إجراء تصريح العمل)
- توظيف المواطنين الأوكرانيين
- إجراءات الإقرار المبسطة لجنسيات محددة (أرمينيا، بيلاروسيا، جورجيا، مولدوفا، أوكرانيا).

التأشيرة

إذا كنت تخطط لنقل الرعايا الأجانب لإقامة أطول متعلقة بالعمل، فقد يحتاجون إلى الحصول على تأشيرة وطنية (طويلة الأجل) (national visa). تتيح هذه التأشيرة السفر بحرية إلى بولندا ودخل منطقة شنغن. لا يمكن إصدار التأشيرة إلا من قبل قنصلية بولندية في الخارج. يتم تقديم طلب التأشيرة من قبل الأجنبي إلى السفارة أو القنصلية التي لديها اختصاص في مكان إقامة الأجنبي.

من المهم أيضاً أن تتذكر أن التأشيرة (بما في ذلك ما يسمى بتأشيرة العمل) لا تخول الأجنبي العمل. إنها مجرد وثيقة (ملصق في جواز السفر) تخوله عبور الحدود والإقامة في بولندا. ويكون العمل أثناء التواجد في بولندا بتأشيرة وطنية ممكناً فقط إذا كان الأجنبي يحمل تصريح عمل ساري المفعول، ما لم يكن مشمولاً بالإعفاء من هذا المتطلب.



قد يحتاج الأجانب الذين يقيمون لفترات عمل طويلة إلى تأشيرة وطنية (طويلة الأجل)، تُصدرها قنصلية بولندية في الخارج فقط. تسمح هذه التأشيرة بالسفر داخل بولندا ومنطقة شنغن، ولكنها لا تمنح تصريح عمل.

- نيكول فيليكسيك | محام

تصريح الإقامة

يُطلب من الأجانب من دول خارج الاتحاد الأوروبي المقيمين في بولندا على أساس تأشيرة أو نظام الإعفاء من التأشيرة أو أي أساس قانوني آخر والذين يرغبون في مواصلة إقامتهم بعد انتهاء الفترة القانونية التقدم بطلب للحصول على تصريح إقامة مؤقتة.

يتم إصدار تصريح الإقامة المؤقتة إذا كان الأجنبي، الذي يقيم بالفعل بشكل قانوني في بولندا، يعتزم البقاء في بولندا لأكثر من 3 أشهر. يمكن منح هذا التصريح لمدة أقصاها 3 سنوات وهو مصمم لتغطية مجموعة متنوعة من الأغراض، بدءاً من العمل والدراسة إلى لم شمل الأسرة أو ممارسة الأنشطة التجارية.

هناك عدة أنواع من تصاريح الإقامة المؤقتة، مصنفة بشكل أساسي بناءً على الغرض الأساسي من الإقامة في بولندا. عندما يكون للأجنبي أغراض إقامة متعددة (مثل العمل والدراسة)، يجب عليه اختيار السبب الأساسي لإقامته، والذي يحدد نطاق الحقوق المرتبطة بالتوظيف أو الأنشطة التجارية أو المزايا الاجتماعية التي قد يحق للأجنبي الحصول عليها.



ينص قانون الأجانب على عدة أغراض مختلفة لمنح تصاريح الإقامة المؤقتة، بما في ذلك:

- تصريح الإقامة والعمل
- البطاقة الزرقاء للاتحاد الأوروبي - للمهنيين المؤهلين تأهيلاً عالياً الذين يخططون للعمل في بولندا
- تصريح الإقامة للتحويل داخل الشركة (ICT)
- تصريح الإقامة لمزاولة النشاط التجاري
- تصريح الإقامة للدراسات
- تصريح الإقامة المؤقتة للم شمل الأسرة
- تصريح الإقامة المؤقتة لأعضاء مجلس الإدارة أو الوكلاء التجاريين، إلخ.

ويُعد التقديم للحصول على تصريح الإقامة المؤقتة في بولندا عملية معقدة وطويلة في كثير من الأحيان، نظراً للمتطلبات القانونية التفصيلية وكثرة المستندات المطلوبة.

5.4 إدارة شؤون الموظفين الوافدين والانتقال

واحدة من أولى التحديات هي التنقل بين المتطلبات الإدارية في بولندا. فقد يحتاج الموظفون المنتقلون من الخارج إلى الحصول على رقم (PESEL) (رقم تعريف وطني)، والتسجيل في التأمين الصحي العام أو الخاص، و- بحسب جنسية بلدهم الأصلي - قد يحتاجون إلى استبدال رخصة قيادتهم برخصة بولندية. قد تبدو هذه الخطوات مباشرة وبسيطة، لكن بدون توجيه مناسب يمكن أن تؤدي إلى تأخيرات مُحبطة. غالباً ما يجد أصحاب العمل الذين يقدمون دعماً عملياً أو يتعاونون مع متخصصين في الانتقال أن موظفيهم يندمجون بشكل أسرع.

يمكن أن يشكل نقل الموظفين إلى بولندا فرصة نمو مهمة للأعمال لكنه في الوقت نفسه يمثل تحدياً تشغيلياً معقداً. فمن جهة صاحب العمل، تنطوي العملية على أكثر بكثير من حجز رحلة طيران وترتيب سكن مؤقت. وغالباً ما يتطلب إدارة شبكة من المهام الإدارية والالتزامات القانونية والتعديلات الشخصية للمغترب وعائلته. يمكن أن يكون لهذه التفاصيل التي تبدو صغيرة تأثير كبير على قدرة الموظف على الاستقرار بسرعة والتركيز على عمله وتحقيق النتائج المرجوة.

كما تتطلب لوجستيات الحياة اليومية اهتماماً خاصاً، مثل شراء وتسجيل سيارة في بولندا، أو فتح حساب مصرفي محلي، أو توقيع عقد إيجار لشقة، كلها إجراءات لها متطلبات تنظيمية ووثائق خاصة بها. وإذا كان الموظف ينتقل مع عائلته، فإن العثور على حضانة أو مدرسة مناسبة يمكن أن يكون أولوية قصوى - وفي مدن الكبرى مثل وارسو وبوزنان وكراكوف، يمكن أن تكون المنافسة على الأماكن في المؤسسات ثنائية اللغة أو الدولية شديدة. لذا فإن أصحاب العمل الذين يقدمون إرشادات حول السوق المحلية أو حتى المساعدة المباشرة في هذه المجالات يسهلوا بشكل كبير عملية الانتقال.

غالباً ما يجد أصحاب العمل الذين يقدمون دعماً عملياً أو يتعاونون مع متخصصين في مجال النقل أن موظفيهم يندمجون بشكل أسرع وبأقل قدر من عوامل التشثيت.

- نيكول فيليكسيك | محام

في النهاية، إدارة شؤون الموظفين الوافدين الناجحة في بولندا تتعلق بأكثر من الامتثال القانوني، بل تتعلق بخلق بيئة يمكن للموظف المنتقل أن يزدهر فيها. ومن خلال توقع التحديات العملية وتقديم دعم منظم، لا يقلل أصحاب العمل فقط من خطر الاضطرابات المكلفة ولكنهم أيضاً يبنون الولاء والنوايا الحسنة بين مواهبهم الدولية. وفي بيئة أعمال تنافسية، يمكن أن يكون هذا هو الفرق بين توسع سلس وفرصة ضائعة.

6

الرقابة على الاستثمار

في بولندا

لقاء العقول خلف هذا الفصل



بيوتر بوتيرا
الشريك الإداري | محام - قسم الاستثمار
pputyra@dudkowiak.com



ماريا لوبيكا
محامي | القسم التجاري
mlupicka@dudkowiak.com



آنا شيميليفيتش
شريكة | محامية - قسم التقاضي والتحكيم
aszymbielewicz@dudkowiak.com



مارتا أوليسكوسكا
مستشارة أولى | محامية - قسم
التقاضي والتحكيم،
moleskowska@dudkowiak.com

6.1 لائحة الإعانات الأجنبية (FSR)

لائحة الإعانات الأجنبية - اللائحة (EU) 2022/2560 - تم تطبيقها في جميع أنحاء الاتحاد الأوروبي منذ 12 يوليو 2023. وهي تزود المفوضية الأوروبية (EC) بأدوات لمعالجة التشوهات في السوق الداخلية الناجمة عن المساهمات المالية المقدمة من دول خارج الاتحاد الأوروبي. **وبنيت اللائحة حول ثلاث أدوات رئيسية:**

1. الإخطار الإلزامي لبعض عمليات الاندماج والاستحواذ:

- يجب تقديم إخطار إلى المفوضية الأوروبية إذا:
 - كان أحد الأطراف المندمجة على الأقل، أو الشركة المستحوذ عليها أو المشروع المشترك مؤسساً داخل الاتحاد الأوروبي وحقق مبيعات في الاتحاد الأوروبي لا تقل عن 500 مليون يورو في السنة المالية السابقة، و
 - تلقت جميع المؤسسات المشاركة في الصفقة مساهمات مالية أجنبية مجمعة (FFC) لا تقل عن 50 مليون يورو من دول خارج الاتحاد الأوروبي في السنوات الثلاث السابقة للاتفاقية.

2. الإخطار الإلزامي لإجراءات المشتريات العامة الكبيرة

- يجب تقديم إخطار إلى المفوضية الأوروبية إذا:
 - كانت قيمة العقد التقديرية 250 مليون يورو على الأقل (أو 125 مليون يورو إذا تم تقسيم المشتريات إلى حصص)، و
 - تلقى مقدم العطاء (بما في ذلك المقاولون من الباطن والموردون الرئيسيون) مساهمات مالية أجنبية مجمعة لا تقل عن 4 ملايين يورو لكل دولة خارج الاتحاد الأوروبي في السنوات الثلاث السابقة للإخطار.

3. التحقيقات التلقائية (Ex officio)

يجوز للمفوضية الأوروبية بمبادرة منها التحقيق في أي حالة سوق أخرى، بما في ذلك عمليات الاندماج والمشتريات العامة التي تقل عن حدود الإخطار، إذا اشتبهت في أن المساهمات المالية الأجنبية قد تحدث تشوهاً في المنافسة في السوق الداخلية للاتحاد الأوروبي. تسمح هذه الأداة للمفوضية بفتح قضايا تصل إلى خمس سنوات بعد منح الإعانة.

نقاط رئيسية:

- لا توجد حدود دنيا للإيرادات أو المساهمات المالية في هذا النوع من التحقيقات
- يجوز للمفوضية التحقيق في المساهمات الممنوحة حتى خمس سنوات قبل بدء الإجراءات (أو لفترة أطول إذا كان التشوه مستمراً).
- قد تشمل مصادر المعلومات المنافسين أو السلطات الوطنية أو البيانات المتاحة للجمهور.
- يمكن أن يؤدي الإجراء إلى نفس أنواع القرارات والتدابير العلاجية كما في الحالات الخاضعة للإخطار الإلزامي.



المدينة: WROCLAW

6.2 فحص الاستثمار الأجنبي المباشر - النطاق، الحدود، القطاعات

في السنوات الأخيرة، انضمت بولندا إلى القائمة المتزايدة من البلدان التي تطبق قواعد فحص الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI)، المصممة لحماية القطاعات التي تعتبر ضرورية للأمن القومي والنظام العام. في حين أن الإطار التنظيمي لا يهدف إلى تقييد الاستثمار المشروع، إلا أنه يتطلب من بعض المستثمرين الأجانب استكمال خطوات إجرائية إضافية قبل إتمام الصفقة.

لماذا هذا مهم للمستثمرين؟

يضمن فحص الاستثمار الأجنبي المباشر عدم تمكين الكيانات الخاضعة للسيطرة الأجنبية من اكتساب نفوذ حاسم على الشركات البولندية ذات الأهمية الاستراتيجية لاقتصاد البلاد أو أمنها. يشمل هذا كلاً من، الاستحواذ المباشر على الشركات البولندية، أو الاستحواذ غير المباشر عبر شركات وسيطة.

نطاق التطبيق

ينطبق نظام الفحص البولندي على المستثمرين من خارج المنطقة الاقتصادية الأوروبية (EEA) ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، على الرغم من أنه من الناحية العملية، قد يظل بعض المستثمرين من دول OECD خاضعين للفحص إذا كانت معاملاتهم تنطوي على قطاعات حساسة. وتتولى الفحص وزارة التنمية والتكنولوجيا بعد إصلاح 2025 الذي نقل الصلاحيات من هيئة حماية المنافسة والمستهلك (UOKiK).



المدينة: POZNAN

يجب تقديم إخطار إلزامي إذا:

- كانت الشركة المستهدفة مسجلة في بولندا.
- تعمل في قطاع مدرج كقطاع استراتيجي بموجب القانون البولندي.
- يسعى المستثمر للاستحواذ على 20% أو 25% أو 50% على الأقل من الأسهم أو حقوق التصويت، أو السيطرة بطريقة أخرى (بما في ذلك عبر الاندماج أو التقسيم أو شراء الأصول).
- حققت الشركة المستهدفة مبيعات في بولندا تتجاوز 10 ملايين يورو خلال أي من السنتين الماليتين السابقتين.

القطاعات الاستراتيجية

تشمل قائمة الأنشطة الحساسة، على سبيل المثال لا الحصر:



تصنيع الأغذية ذات
الأهمية الاستراتيجية (مثل
الألبان وتخزين الحبوب)



إمدادات المياه
ومعالجة مياه الصرف
الصحي



البنية التحتية
للاتصالات وخدماتها



توليد الطاقة ونقلها
وإمدادات الوقود



البنية التحتية للنقل
(الموانئ والمطارات ومراكز
السكك الحديدية)



أنظمة تكنولوجيا
المعلومات للبنية التحتية
الحיוية



الصناعات العسكرية
والسلع مزدوجة الاستخدام



الإنتاج الكيميائي
والأدوية

يتم تحديث هذه القائمة بشكل دوري، وينصح المستثمرون بالتحقق مما إذا كانت أعمالهم تقع ضمنها قبل توقيع اتفاقية ملزمة.

إجراءات الفحص

يبدأ الإجراء بتقديم إخطار رسمي إلى الوزير المختص، قبل إتمام الصفقة. أمام الجهات المختصة ما يصل إلى 30 يوم عمل للمراجعة الأولية ويمكنها تمديد ذلك إلى 120 يوماً في الحالات المعقدة. قد تكون الموافقة غير مشروطة، أو مشروطة (بالتزامات محددة)، أو مرفوضة إذا كانت الصفقة تشكل تهديداً للنظام العام أو الأمن أو الصحة.

عواقب عدم الامتثال

- إتمام صفقة واجبة الإخطار دون موافقة مسبقة يمكن أن يؤدي إلى:
- إعلان الصفقة لاغية وباطلة.
 - غرامات على كل من المستثمر والشركة المستهدفة.
 - مسؤولية جنائية محتملة للأشخاص المسؤولين.

خلاصة للمستثمر

بينما تمضي معظم الاستثمارات بسلاسة، إلا أن الصفقات في القطاعات الحساسة يجب أن تأخذ في الاعتبار الجداول الزمنية لفحص الاستثمار الأجنبي المباشر والشروط المحتملة في وقت مبكر من العملية. يمكن أن يؤدي إشراك مستشار قانوني على دراية بكل من اللوائح الخاصة بالقطاع وممارسات الوزارة إلى تجنب التأخيرات والتعقيدات.

إن إتمام معاملة قابلة للإخطار دون الحصول على موافقة مسبقة قد يؤدي إلى إعلان المعاملة لاغية وباطلة، وفرض غرامات، وحتى المسؤولية الجنائية المحتملة.

- نيكول فيليكسيك | محام

6.3 مراقبة الاندماج -هيئة حماية المنافسة والمستهلك (UOKiK) الإجراءات والإخطارات

الرقابة على عمليات الاندماج والاستحواذ في بولندا تخضع لأحكام قانون حماية المنافسة والمستهلك، ويشرف عليها رئيس هيئة حماية المنافسة والمستهلك (UOKiK). وتهدف هذه الرقابة إلى منع عمليات التركز الاقتصادي التي قد تؤدي إلى تقييد المنافسة بشكل كبير داخل السوق البولندية.

عقوبات عدم الامتثال

قد يؤدي إتمام عملية تركز اقتصادي دون الحصول على الموافقة، أو مخالفة الشروط المفروضة، إلى ما يلي:

- * غرامة تصل إلى 10% من إيرادات المنشأة.
- * غرامات شخصية على المدراء تصل إلى 50,000 زلوتي بولندي.
- * إبطال الصفقة.

متى يكون الإخطار مطلوباً

تخضع الصفقة للإخطار الإلزامي إذا:

- * تجاوز إجمالي العالمي لإيرادات جميع الأطراف المشاركة 1 مليار يورو، أو
- * تجاوز إجمالي الإيرادات المحققة في بولندا لجميع الأطراف المشاركة 50 مليون يورو.

تتطبق الالتزامات على ما يلي:

- * اندماج المؤسسات المستقلة،
- * الاستحواذ على السيطرة المباشرة أو غير المباشرة،
- * إنشاء مشروع مشترك،
- * الاستحواذ على جزء من منشأة، إذا تجاوزت المبيعات الناتجة عن ذلك الجزء في بولندا 10 ملايين يورو في أي من السنتين المالييتين السابقتين.

الإجراءات

يجب تقديم إخطار قبل إتمام الصفقة.

يجري UOKiK مراجعة المرحلة الأولى في غضون شهر واحد.

إذا تطلب الأمر مزيداً من التحليل، تنتقل القضية إلى المرحلة الثانية، والتي قد تستغرق ما يصل إلى 4 أشهر إضافية.

قد يصدر القرار على شكل، الموافقة غير المشروطة، أو الموافقة المشروطة (مع تدابير علاجية)، أو قرار بالخطر.

الخلاصة العملية

يجب أن تأخذ الجداول الزمنية للصفقات في الاعتبار إجراءات مراقبة الاندماج المحتملة. التقييم المبكر لعتبات المبيعات وتأثير السوق، إلى جانب إعداد إخطار كامل، يمكن أن يقلل من مخاطر التأخير.



التنمية المستدامة. الجبال: TATRY

7

قانون الملكية: الملكية الفكرية والعقارات (NCS)

في بولندا

لقاء العقول خلف هذا الفصل



ناتاليا تشودزيكا - شفايكا
مستشار قانوني | قسم الملكية
الفكرية والعقارات
nchudzicka@dudkowiak.com



ماجدالينا نابيرالا
مستشار قانوني | قسم الملكية
الفكرية والعقارات
mnapierala@dudkowiak.com



غابرييلا كراوتشيك
محامية | قسم الملكية الفكرية
والعقارات
gkrawczyk@dudkowiak.com



ماسيج غراليك
مساعد | قسم الملكية الفكرية
والعقارات
mgralec@dudkowiak.com

7.1 حماية حقوق الملكية الفكرية

تألف الملكية الفكرية (IP) دوراً محورياً في أي استراتيجية عمل حديثة: فمن خلال تأمين الحقوق الحصرية لاسم الشركة أو شعارها أو تصميم منتجها أو ابتكارها، تُعزز هوية العلامة التجارية، وتُبنى ثقة المستهلكين، ويُرسخ ميزة تنافسية مستدامة.

لذلك، في مرحلة تخطيط الأعمال - بالتوازي مع اختيار الاسم وتصميم المنتجات - يجدر التفكير في استراتيجية الملكية الفكرية: التحقق من توفر العلامات التجارية، وتقديم طلبات التسجيل إلى السلطات المختصة وتأمين الأصول الرئيسية قبل أن يفعل المنافسون ذلك.

إن إهمال حماية الملكية الفكرية قد يؤدي إلى عواقب غير مرغوبة، مثل قيام أطراف أخرى بتسجيل علامات تجارية أو أسماء نطاق أو تصاميم مشابهة، مما يعقد دخول السوق ويرفع تكاليف استعادة الحقوق أو إعادة بناء العلامة التجارية لاحقاً.

العلامات التجارية (Trademarks)

العلامة التجارية هي إشارة مميزة - سواء كانت كلمة أو شعاراً أو لوناً أو صوتاً أو نمطاً أو حتى شكل منتج - تستخدمها الشركة لتحديد وتمييز سلعها أو خدماتها غيره.

يمكن تسجيل العلامة التجارية:

- وطنياً لدى مكتب براءات الاختراع البولندي (UPRP): مما يمنح حماية تقتصر على بولندا - (مثالية للشركات التي تركز على السوق المحلية).
- إقليمياً لدى مكتب الاتحاد الأوروبي للملكية الفكرية (EUIPO) - مما يمنح حقاً موحداً صالحاً في جميع الدول الأعضاء الـ 27 في الاتحاد الأوروبي. هذا النوع من التسجيل يسهل إجراءات الجمارك ضد السلع المقلدة، ويتيح ملاحة المنتهكين في أي دولة داخل الاتحاد من خلال إطار قانوني واحد متكامل.
- التسجيل الدولي عبر المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) وفق نظام مدريد. وهو خيار مناسب للشركات ذات الطموحات العالمية، إذ يسمح بتسجيل دولي واحد يمكنك من خلاله تحديد - ثم إضافة - عدة دول، مع الاحتفاظ بإدارة الملف في سجل واحد.

بشكل عام، يمنح تسجيل العلامة التجارية رائد الأعمال المزايا التالية:

- يضمن حقوقاً حصرية في استخدام العلامة للسلع أو الخدمات المحددة، مما يمكن من منع المنافسين من استغلال علامات مماثلة أو مُربكة.
- يعزز قوة العلامة التجارية ويزيد ثقة المستهلكين، إذ يسهل على العملاء ربط منتجاتك بعلامة محمية قانوناً.
- يبيّن أصلاً تجارياً ذا قيمة يمكن ترخيصه أو منحه بالامتياز التجاري (Franchising) أو بيعه.
- يوفر أساساً قانونياً قوياً للإنفاذ سواء عبر الإجراءات القضائية أو من خلال تدابير الجمارك ضد السلع المقلدة.

قبل تقديم طلب التسجيل، من الضروري إجراء بحث شامل - يشمل قواعد بيانات العلامات التجارية وقوائم أسماء النطاقات والمنصات التجارية - للتحقق من عدم وجود علامات سابقة مطابقة أو متشابهة بشكل مُربك تغطي السلع أو الخدمات نفسها. يساعد البحث المنقذ جيداً على تقليل مخاطر الاعتراض أو الرفض، وتقاوي تكاليف إعادة بناء الهوية التجارية، وضمان عدم انتهاك حقوق شركات أخرى تعمل بالفعل في السوق المستهدف.



فكل عمل أصلي من أعمال التأليف مثل الشيفرات البرمجية، النصوص التسويقية، الصور، مقاطع الفيديو، تصميمات التغليف، المخططات المعمارية، الرسومات الفنية، النماذج ثلاثية الأبعاد، أو حتى خط طباعي مُصمَّم خصيصًا، قد يتمتع بحماية قانونية كاملة في جميع دول الاتحاد الأوروبي من لحظة تثبيته في شكل ملموس، دون الحاجة إلى أي إجراءات تسجيل.

وتتجاوز أهمية ذلك القطاعات الإبداعية مثل الإعلان والسينما والموسيقى والفنون؛ إذ تعتمد خدمات تكنولوجيا المعلومات الحديثة، منصات التجارة الإلكترونية، استوديوهات الألعاب، دور الأزياء، شركات التصميم الداخلي، مزودو التعليم الإلكتروني، وحتى المصنعون الذين يستخدمون أدلة المستخدم أو البرمجيات الصناعية على أصول قابلة للحماية بحقوق المؤلف يوميًا.

في مسائل حق النشر، تُعد العقود المحكمة أمرًا لا غنى عنه، لتجنب نزاعات مكلفة مستقبلًا.

بموجب القانون البولندي، تبقى الحقوق المالية للمؤلف معه ما لم يتم نقلها رسميًا إلى الطرف الآخر كتابةً. وفي الوقت نفسه، قد لا يكون النقل الكامل لحقوق المؤلف ضروريًا أو ممكنًا دائمًا؛ وفي هذه الحالات ينبغي تحليل ما إذا كان الترخيص حصري أو غير حصري كافياً. ويجب اتخاذ القرار حسب كل حالة، مع مراعاة الميزانية وخطط الاستغلال المستقبلية والممارسات السائدة في القطاع.

ترتبط قضايا حق النشر ارتباطاً وثيقاً بقانون العمل؛ فبالنسبة للأعمال التي تُنشأ ضمن الواجبات العادية للموظف، ينقل القانون البولندي تلقائياً الحقوق المالية إلى صاحب العمل، ولكن فقط إذا تم استيفاء الشروط القانونية.

وتشمل هذه الشروط: أن يكون العمل ضمن المهام المكلف بها الموظف، أن يتم تسليم العمل إلى صاحب العمل وقبوله منه، أن تكون الأجور المتفق عليها في عقد العمل شاملة لهذا النوع من الإبداع، أما أي أعمال تقع خارج هذا النطاق — أو أي استغلال مستقبلي في مجالات جديدة — فلا تزال تتطلب اتفاق نقل حقوق أو ترخيصاً منفصلاً ومكتوباً.

7.2 ضوابط العقارات والقيود القانونية - إجراءات البناء/ المبيعات

تحكم المعاملات العقارية ومشروعات التطوير في بولندا منظومة قانونية قوية تجمع بين القانون المدني، وقانون السجلات العقارية والرهون العقارية، وقانون البناء. وتحدد هذه المنظومة كيفية شراء العقارات وبنائها والسيطرة القانونية عليها.

نطاق التنظيم

ينطبق قانون العقارات على:

- حقوق الملكية (الأراضي، المباني، الوحدات)، بما في ذلك الحقوق الخاصة مثل حق الانتفاع الدائم أو حقوق الارتفاق.
- الامتثال للتخطيط واستخدامات الأراضي من خلال الخطط المكانية، وتصاريح البناء، وقرارات التطوير (WZ).

المراحل الرئيسية لتطوير العقارات

1. الحصول على قرار التخطيط أو قرار (WZ) (قرار شروط البناء) — حيث تحدد البلدية المعايير الأساسية مثل كثافة البناء، المساحات الخضراء، ومواقف السيارات.
2. الحصول على تصريح بناء أو تقديم إشعار بناء، وذلك حسب نوع المشروع.
3. بعد الانتهاء، يتم إبرام عقد نقل الملكية لدى كاتب العدل وتسجيل الملكية أو الحقوق العقارية في سجل الأراضي والرهون العقارية.

تخضع معاملات العقارات ومشاريع التطوير في بولندا لإطار قانوني قوي يجمع بين القانون المدني وقانون سجلات الأراضي والرهون العقارية وقانون البناء.

- ناتاليا تشودزيكا | محامية



الاستثمار الأجنبي - متطلبات التصريح الخاص

يحتاج الأفراد أو الشركات من خارج المنطقة الاقتصادية الأوروبية (EEA) وسويسرا عادةً إلى تصريح من وزير الداخلية لشراء أرض أو منزل في بولندا.

وتوجد استثناءات تشمل:

- * الشقق أو المرائب،
- * حاملو الإقامة الطويلة أو أزواج المواطنين البولنديين،
- * قطع الأراضي الصغيرة غير المطورة المستخدمة لأغراض الشركة القانونية (أقل من 0.4 هكتار).

العناية الواجبة - لتجنب المفاجآت القانونية

يجب أن تشمل العناية الواجبة الشاملة للعقار ما يلي:

- * التحقق من مستندات الملكية، والرهون أو حقوق الارتفاق، والمطالبات من أطراف ثالثة، والامتثال لقوانين البناء.
- * مراجعة التخطيط، وتصاريح البناء، والقيود البيئية.

الهياكل غير الرسمية أو غير المصرّح بها

قد تحمل العقارات المبنية دون تصاريح صحيحة مخاطر، مثل:

- * غالبًا ما يرث المالك الجديد التزام تقنين البناء غير المصرّح به، بما في ذلك دفع رسوم التقنين، أو مواجهة قيود على توصيل المرافق أو السكن، وقد أكدت أحكام قضائية حديثة ذلك.

خلاصة عملية

- * تحقّق دائمًا من وثائق التخطيط العمراني والسجلات العقارية قبل الشراء.
- * في حالة البناء أو التطوير، حصل على التصاريح واتبع الإجراءات المبسّطة وفق قواعد الجديدة لعام 2025 مثل (الخطط العامة وزيادة الدقة أكبر في قرارات شروط البناء).
- * استعن بمحامٍ محلي مختص للتعامل مع التصاريح والعناية الواجبة وأي مشكلات سابقة، مثل أعمال البناء غير المصرّح بها.

BUSINESS
LAWYERS

DUDKOWIAK
& PUTYRA

تفضل بزيارة موقعنا الإلكتروني للحصول على مزيد من المعلومات حول القانون في بولندا

WWW.DUDKOWIAK.COM

انضم إلى قائمتنا البريدية

المرشد القانوني



التكنولوجيا المالية

